

RAPPORT ANNUEL 2023-2024

.....
Chambre de commerce
du Montréal métropolitain



4	Mot du président et chef de la direction
6	Mot de la présidente du conseil d'administration
8	La Chambre en bref
10	Notre communauté
12	Faits saillants de l'année
13	Événements
19	Certification Parité
20	Publications
23	Prises de position
24	J'aime travailler au centre-ville
28	convergence
34	Services aux entreprises
35	Francisation
36	Talents et croissance
39	International
44	Conseil d'administration 2023-2024
45	États financiers



Michel
Leblanc

L'année qui s'achève a connu son lot de défis : ralentissement de la croissance, inflation, risques géopolitiques et tensions sur les chaînes d'approvisionnement. Tout cela a impacté le quotidien des entreprises de la métropole. Face à ces difficultés, **notre communauté d'affaires a su, encore une fois, tirer son épingle du jeu** et soutenir le développement économique de Montréal.

Dans ce contexte, nous avons porté haut la voix du milieu des affaires, ses défis, ses enjeux, ses attentes et ses ambitions. En se positionnant régulièrement sur les sujets clés du développement économique, de la transition verte, de la gestion des chantiers ou encore de la crise du logement, la Chambre a positivement influencé les choix des décideurs et a accompagné ses membres vers la croissance et la prospérité.



Des initiatives d'impact pour le milieu des affaires

Une des grandes forces de la Chambre tient dans sa capacité à se mobiliser rapidement pour répondre aux besoins de ses membres. Cette année a été marquée par deux initiatives d'impact. La première, **conver**tgence, s'inscrit dans la lignée de notre engagement de longue date en faveur des enjeux environnementaux et de la lutte contre les changements climatiques. Grâce à des contenus, à de la formation, à des événements et à de l'accompagnement adaptés à la réalité des entreprises, **conver**tgence soutient les entreprises dans leur transition verte. Le milieu des affaires est engagé dans la transition, et la Chambre a montré qu'elle était au rendez-vous pour livrer la marchandise.

En parallèle, nous avons lancé Visées, une plateforme de rehaussement des compétences codéveloppée avec la Fédération des chambres de commerce du Québec. En proposant des formations ciblées, adaptées aux besoins de main-d'œuvre de secteurs clés de l'économie, nous accompagnons les entreprises et les chercheurs d'emploi qui souhaitent faire évoluer leurs talents pour mieux répondre aux transformations du marché du travail. La Chambre a régulièrement rappelé l'impact des enjeux de main-d'œuvre sur l'économie, et Visées est une réponse concrète, bien ancrée sur le terrain.

À l'écoute des priorités de nos membres

La force de la Chambre repose aussi sur sa capacité à faire entendre la voix de ses membres sur les sujets de l'heure. Durant l'été 2023, nous avons participé aux consultations du gouvernement du Québec sur la question de l'immigration et rappelé l'importance pour nos entreprises de pouvoir compter sur une main-d'œuvre qualifiée et bien intégrée, et ce, dans un contexte de pénurie dans tous les secteurs d'activité. Nous avons également participé aux consultations quant à l'avenir énergétique du Québec, soulignant l'importance de la transparence et de la prévisibilité afin que les entreprises réussissent leur transition. Nous avons évidemment participé aux consultations prébudgétaires des gouvernements fédéral, provincial et municipal, rappelant les grandes orientations à donner aux budgets.

La Chambre a aussi joué un rôle moteur sur la question de la crise du logement. Nous avons travaillé avec l'écosystème privé pour assurer un démarrage rapide du développement de la zone Bridge-Bonaventure, en mettant de l'avant les principes de densification intelligente pour créer un quartier innovant, écoresponsable et agréable à vivre.

Enfin, dans la lignée de notre étude *Blocage minimum*, nous avons lancé un nouveau baromètre, « Obstacle minimum », afin d'assurer le suivi des actions entreprises par les différents acteurs impliqués dans la gestion des chantiers. C'est un outil clé que nous mettrons à jour annuellement afin d'assurer l'imputabilité des décideurs publics et privés et d'améliorer concrètement la fluidité des transports au centre-ville.

L'année 2023-2024 a connu son lot de défis, mais nous pouvons être fiers de ce que nous avons livré. Notre voix est toujours forte, nos événements nourrissent les débats publics et nous ajustons continuellement nos services pour répondre aux besoins des entreprises. C'est pourquoi je tiens à conclure ce mot en remerciant les équipes de la Chambre, le conseil d'administration et nos membres pour leur engagement et leur confiance.



Michel Leblanc

Président et chef de la direction

Vickie
Joseph

La dernière année a démontré, une fois de plus, la résilience et la créativité de notre communauté d'affaires face aux défis qui se dressent devant nous. Malgré les incertitudes et les transitions en cours, la métropole a su tirer parti de l'engagement des acteurs économiques pour maintenir sa robustesse. Par son rôle de catalyseur et de lieu de rassemblement, la Chambre a su être au cœur de cette dynamique de mobilisation, confirmant son importance au sein de notre écosystème d'affaires.

Depuis mon arrivée à la tête du conseil d'administration de la Chambre, j'ai pu observer au plus près **cette capacité de mobilisation de l'écosystème en faveur de causes importantes pour nos entreprises**, comme l'inclusivité dans le milieu des affaires, la rareté de main-d'œuvre dans certains secteurs stratégiques ou la transition verte de notre économie.



Grâce à des initiatives d'impact comme **conver**tgence, Visées ou encore J'apprends le français, la Chambre occupe une position de leadership dans notre communauté, agissant comme un catalyseur des énergies qui font de Montréal une place d'affaires à part.

En tout, la Chambre a été maître d'œuvre de près de 132 activités qui ont permis à environ 20 000 personnes de la communauté d'affaires d'échanger sur les sujets économiques de l'heure. Je retiens tout particulièrement l'accueil de la D^{re} Mae Jemison, première femme de couleur à être allée dans l'espace, réalisé dans le cadre du Mois de l'histoire des Noirs.

Cet événement de notre prestigieuse bannière Leaders internationaux RBC, réactivée cette année - une tribune mettant en valeur des personnalités reconnues internationalement et dont la vision et les réalisations ont changé le monde - a connu un véritable succès grâce à la participation de plus de 600 personnes, dont 200 jeunes.

Poursuivant notre ambition de rassembler des voix influentes, nos conférences ont été l'occasion d'accueillir des représentants incontournables du monde des affaires, parmi lesquels Charles Emond, président et chef de la direction de la CDPQ, Laurent Ferreira, président de la Banque Nationale ou encore Michael Sabia, président d'Hydro-Québec.

La dernière année a aussi été marquée par la reconnaissance de nos efforts envers la parité et la diversité au sein de la Chambre, avec l'obtention du niveau argent de la Certification Parité™, décernée par La Gouvernance au Féminin.

Pour aller encore plus loin dans cette démarche, nous avons également établi de nouveaux partenariats avec l'Alliance pour le Leadership Afrodescendant et le Groupe 3737. Ces collaborations avec des organisations spécialisées visent à assurer une représentation plus inclusive dans nos événements. C'est un enjeu qui teinte l'ensemble de ma carrière et de mes engagements, et je suis fière d'avoir pu accompagner la Chambre dans ce processus.

Pour terminer, j'aimerais remercier le président et chef de la direction, Michel Leblanc, dont l'engagement sans faille contribue à faire de la Chambre une organisation pertinente et ancrée dans la métropole. Je souhaite également saluer toute l'équipe de la Chambre ainsi que les membres du comité exécutif et du conseil d'administration pour leur dévouement. Ce fut un privilège d'agir à titre de présidente du conseil d'administration au cours de la dernière année.



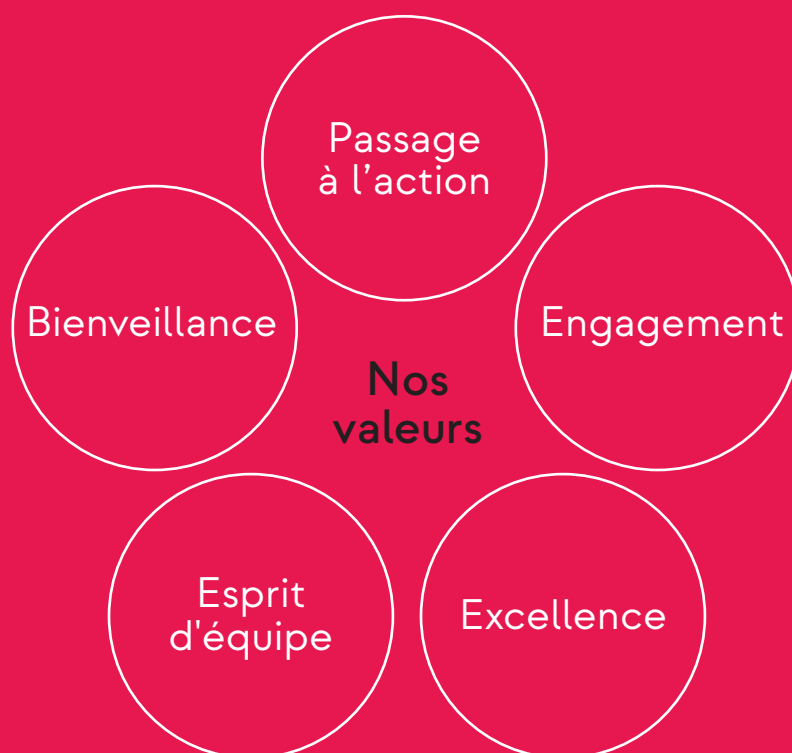
Vickie Joseph

Présidente du conseil d'administration

LA CHAMBRE EN BREF

Notre mission Porter la voix du milieu des affaires de la métropole, offrir des services spécialisés aux entreprises et à leurs employés et mener des initiatives d'impact pour renforcer l'environnement d'affaires. Depuis 200 ans, nous intervenons dans des dossiers déterminants pour la prospérité des entreprises et de la métropole. Avec l'appui de son équipe des services aux entreprises, la Chambre vise à accélérer la création et la croissance des entreprises de toutes tailles.

Notre vision Une Chambre forte, agile et fière de soutenir l'essor économique durable de la métropole par son impact sur la résilience et le succès de ses entreprises, ici et à l'international.



Nos interventions prioritaires

Infrastructures modernes et efficaces

Des infrastructures modernes (routières, urbaines, numériques) stimulent notre économie. Appuyons les projets de développement urbain durables et intelligents dans la métropole.

Agilité économique, fiscale et réglementaire

Bénéficier d'un environnement fiscal prévisible, simple et concurrentiel est crucial pour la prospérité de la métropole. Insistons pour que notre régime fiscal en soit le reflet.

Disponibilité d'une main-d'œuvre qualifiée

Nos entreprises doivent avoir accès à la main-d'œuvre dont elles ont besoin. Posons des gestes en matière d'immigration, de formation et d'éducation.



Internationalisation de nos entreprises

L'internationalisation génère d'importantes retombées économiques. Accompagnons nos entreprises dans leur stratégie de pénétration de marchés internationaux.

Innovation et technologies de rupture

L'innovation est la pierre angulaire de notre vitalité économique. Misons sur celle-ci pour rehausser notre compétitivité.

Développement durable et changements climatiques

Le virage vers une économie verte est en marche. Assurons-nous de convertir cette transition en occasions d'affaires et d'innovation.

NOTRE COMMUNAUTÉ

95
employés

35 367
abonnés LinkedIn

80 %
de décideurs

4 773
abonnés Instagram

Plus de
7 500
membres

23 869
abonnés X (Twitter)



→ **Ce que j'aime dans mon emploi à la Chambre, c'est l'apprentissage continu.**

Nous travaillons sur des projets récurrents, mais qui sont différents chaque fois. C'est aussi très motivant d'être entourée de personnes brillantes et extraordinaires qui ont à cœur notre mission. Cette atmosphère collaborative et stimulante me pousse à donner le meilleur de moi-même.

→ **Mariya Dyomina** | chargée de projet principale à la Chambre

→ **La Chambre est un véritable catalyseur pour notre croissance.**

Elle nous permet de rencontrer des partenaires d'affaires, d'échanger et de rester au fait des dernières tendances du marché. Notre membership est une clé précieuse pour notre évolution professionnelle.

→ **Roxane Lalieux** | Croisières AML | Membre de la Chambre

Une voix qui porte loin

192

entrevues
accordées
aux médias

50

communiqués
de presse

8

mémoires

11

participations
à des
consultations
publiques

3

études

→ **À la Chambre, on a cette chance en or de rencontrer des personnalités de haut niveau du milieu économique et politique.** C'est très impressionnant et enrichissant d'avoir cet accès privilégié.

→ **Louise Lauzon** | cheffe, Développement des marchés internationaux à la Chambre



FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE

132
activités
et événements

Près de
20 000
participants

7

tribunes
politiques

17

tribunes
d'affaires

7

forums
et RDV
stratégiques

1

gala

Développement à l'international

37

séminaires et ateliers
de formation sur le
commerce international

5

missions
internationales

DES ÉVÉNEMENTS

en phase avec l'actualité



Chaque année,
la Chambre propose
une série d'événements variés
où se succèdent des conférenciers
de haut niveau provenant du milieu
des affaires et du monde politique.
Il s'agit du lieu de rassemblement
par excellence

pour échanger sur
les sujets de
l'heure.

Leaders internationaux



Mike Weir et Jim Furyk

Joueurs de golf émérites et capitaines de la Coupe des Présidents 2024

13 septembre 2023 | 200 participants

Un an avant la Coupe des Présidents 2024 organisée à Montréal, la Chambre a reçu les hauts dirigeants et les capitaines de ce prestigieux tournoi : Luc Bertrand et Ryan Hart, ainsi que les capitaines des équipes américaines et internationales, Mike Weir et Jim Furyk. Cet événement a permis de jeter un regard sur le sport professionnel de haut niveau ainsi que sur les importantes retombées économiques de ce championnat pour la métropole.

→ La Coupe est le vecteur de quelque chose de plus grand. Si vous aimez le golf, vous serez comblés, et si vous ne connaissez pas le golf, il y a tant d'autres choses à découvrir.

→ Ryan Hart

D^{re} Mae Jemison

Ingénieure, médecin et astronaute américaine

29 février 2024 | 600 participants

Dans le cadre du Mois de l'histoire des Noirs, la Chambre a eu le plaisir de recevoir la D^{re} Mae Jemison, la première femme de couleur à être allée dans l'espace. Le récit du parcours de cette pionnière dans le domaine scientifique fut un grand moment d'inspiration, notamment pour les 200 jeunes et étudiantes présentes, rendant cette soirée unique.

→ Your journey is a reminder that it's very important to dream and to hope.

→ D^{re} Mae Jemison



Gabriel Attal et François Legault

Premier ministre de la République française et premier ministre du Québec

12 avril 2024 | 400 participants

En collaboration avec le Conseil des relations internationales de Montréal et la Chambre de Commerce et d'Industrie Française du Canada, la Chambre a été heureuse d'accueillir pour une conférence Gabriel Attal, alors premier ministre de la République française, et François Legault, premier ministre du Québec. Dans le cadre de la 21^e Rencontre alternée des premiers ministres, cet événement a rappelé l'importance accordée au renforcement des liens commerciaux entre le Québec et la France et notre priorité partagée pour la décarbonation de l'économie.

→ Il vaut mieux se tourner vers des alliés qui partagent nos valeurs. La France et le Québec partagent cette vision et cette stabilité.

→ Gabriel Attal



Forums stratégiques

Intelligence artificielle

ALL IN

27 et 28 septembre 2023
2300 participants

La Chambre, Scale AI, le CEIMIA et Mila ont uni leurs forces pour déployer le plus important événement dédié à l'intelligence artificielle au Canada : ALL IN. Pendant deux jours, les personnes présentes ont pu découvrir des cas concrets d'utilisation de l'IA en entreprise, explorer les dernières avancées technologiques, nouer des liens avec les autres acteurs de l'écosystème et échanger sur l'IA éthique.

→ À chaque dollar investi pour rendre l'IA meilleure devrait correspondre un autre dollar pour la rendre plus sécuritaire pour le public.

→ **Yoshua Bengio**
Fondateur et directeur scientifique Mila

Transport

Grands projets de transport

24 novembre 2023
300 participants

Ce forum a été l'occasion de discuter de la fluidité des transports et de l'avenir des infrastructures de la métropole, ainsi que de lancer le baromètre « Obstacle minimum ». Cet outil permet de réaliser un suivi périodique des principaux indicateurs de la gestion des chantiers à Montréal.

→ Il faut poursuivre les efforts menés pour limiter l'occupation de l'espace public par les chantiers. Cela implique un changement de culture des acteurs privés et des responsables des chantiers publics.

→ **Jessica Bouchard**
Vice-présidente, Affaires publiques et économiques et Initiatives d'impact CCMM

Main-d'œuvre

Solutions aux défis de main-d'œuvre

25 mars 2024 | 400 participants

Cette première édition du Forum a permis aux participants de s'informer des pistes d'action prioritaires et des outils pour aider à répondre aux enjeux de main-d'œuvre dans un contexte économique incertain.

→ Nous avons un impératif humain, social et économique de trouver de nouvelles façons de faire. Le marché du travail est en constante mutation, mais il faut s'assurer que la main-d'œuvre soit formée pour suivre l'automatisation.

→ **Jean Boulet**
Ministre du Travail, ministre responsable de la région de la Mauricie, de la région de l'Abitibi-Témiscamingue et de la région du Nord-du-Québec

Habitation

Grands projets d'habitation

19 avril 2024 | 300 participants

Au cœur de la 18^e édition de ce forum phare pour la Chambre : les grands projets en cours qui transforment la métropole et les solutions clés du développement immobilier.

→ On doit lever les obstacles qui freinent la construction de logements sociaux et soutenir les investissements dans les infrastructures publiques.

→ **L'honorable Sean Fraser**
Ministre du Logement, de l'Infrastructure et des Collectivités



Des causeries

accueillant des personnalités influentes



Les causeries de la Chambre offrent une tribune aux leaders de la communauté d'affaires et de la sphère politique, **une occasion unique de prendre part à des discussions** qui nourrissent la réflexion entourant les enjeux qui ont un impact sur la vitalité économique de la métropole.





L'année 2024 a démarré en force à la Chambre avec une conférence du très honorable Justin Trudeau. Cet événement réservé exclusivement à nos membres a été l'occasion pour le premier ministre de faire le point sur les grands sujets de l'économie canadienne et de présenter sa vision pour l'avenir du Canada.

→ Les investissements industriels pour attirer des acteurs majeurs de l'économie verte vont rapporter énormément au Canada.

**L'avenir
carboneutre
se décide
maintenant,
on doit se
positionner.**

→ Justin Trudeau

Un grand gala

pour souligner l'engagement de la communauté d'affaires

11 avril 2024 | 500 participants

Les réussites et les accomplissements de nos entreprises au cours de la dernière année ont été célébrés lors d'un grand gala. Au programme : une soirée enlevante mettant en lumière l'impact positif du milieu sur la métropole et une occasion unique de réseauter avec les piliers de la communauté d'affaires.



Visionnaires techno Bell

Trois événements pour mettre de l'avant les visionnaires du secteur technologique

En octobre 2023, la Chambre a tenu son premier événement Visionnaires techno Bell, une série de conférences visant à mettre en lumière des personnalités de marque ayant une expertise dans un créneau technologique de pointe qui transforme la société.

Maîtriser le potentiel du métavers

avec Bertrand Nepveu

Sasha Luccioni :
l'IA au service de l'environnement

Révolutionner la gestion des talents grâce à la technologie :

la vision de Pape Wade



Un engagement soutenu pour la parité et l'inclusion dans nos milieux de travail

En 2024, la Chambre a fièrement obtenu le niveau argent de la Certification Parité™, décernée par La Gouvernance au Féminin. Cette certification reconnaît l'importance de mettre en place des mécanismes favorisant l'avancement de carrière

**des femmes de tous horizons
et de tous niveaux
hiérarchiques.**

Consciente que cette démarche nécessite des efforts continus, la Chambre s'engage à poursuivre la promotion de la parité et de la représentativité dans toutes ses activités. La valorisation de la diversité au sens large est une source de richesse pour notre organisation et pour toute la communauté d'affaires.



PUBLICATIONS

Études

Octobre 2023

5^e édition de l'étude *Comparer Montréal*

L'étude compare le Grand Montréal à 14 autres métropoles canadiennes et américaines selon différents indicateurs portant sur l'activité et la croissance économiques, le capital humain, l'innovation, la qualité de vie et, pour la première fois cette année, l'environnement.

Novembre 2023

Suivi de l'étude *Blocage minimum* et lancement du nouveau baromètre « *Obstacle minimum* »

Cette étude fait le point sur les principaux indicateurs de l'étude *Blocage minimum*, publiée un an plus tôt : le nombre d'entraves et la perception de la fluidité à l'échelle de la métropole et de son centre-ville par le milieu des affaires. Ces indicateurs servent de base au baromètre et permettent de faire un suivi de la situation.

Mémoires

Juillet 2023

Vers des programmes d'immigration compétitifs : maintenir l'attrait pour les talents internationaux

Un mémoire soumis à la ministre de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration (MIFI), Christine Fréchette, dans le cadre du projet de règlement modifiant le Règlement sur l'immigration au Québec.

Août 2023

Assurer la transition énergétique du Québec et répondre aux besoins des entreprises pour décarboner notre économie

Un mémoire présenté dans le cadre de la consultation sur l'encadrement et le développement des énergies propres au Québec.

Août 2023

Au-delà des seuils : positionner le Québec comme destination de choix

Un mémoire présenté dans le cadre des consultations sur la Planification pluriannuelle de l'immigration 2024-2027 du gouvernement du Québec.

Septembre 2023

Sommet sur la fiscalité municipale : la Chambre envoie un message clair à la Ville de Montréal

Ce mémoire présente quatre demandes afin d'alimenter les réflexions en vue de la renégociation du Pacte fiscal avec le gouvernement du Québec.

Mémoires

Janvier 2024

Budget du Québec 2024-2025 : la CCMM demande au gouvernement de créer un Fonds pour le développement des infrastructures municipales dans des zones urbaines stratégiques

Six recommandations proposées au gouvernement du Québec en vue du dépôt du budget 2024-2025.

Février 2024

Des choix responsables en période de ralentissement économique : un appel à des investissements ciblés

Ce mémoire propose des recommandations au gouvernement du Canada en vue du dépôt du budget 2024-2025.

Mars 2024

L'économie nocturne : moteur d'une métropole créative d'envergure mondiale

Un mémoire présenté lors de la consultation publique tenue par la Commission sur le développement économique et urbain et l'habitation et formulant 7 recommandations en vue de l'adoption de la Politique de la vie nocturne montréalaise.

Mai 2024

Budget 2025 de la Ville de Montréal : retrouver la marge de manœuvre nécessaire au développement économique et urbain de la métropole

Un mémoire déposé à l'occasion de la consultation prébudgétaire de la Ville de Montréal. Le financement du transport collectif est le point focal de ce mémoire qui présente 11 recommandations.

Rapports

Mars 2024

Monte dans les STIM : pour un rôle accru des femmes en sciences, technologie, ingénierie et mathématiques

Ce rapport évalue l'impact du programme Monte dans les STIM de la Chambre, en plus de jeter un regard sur les intérêts professionnels de ses participantes, sur leur perception des barrières limitant leur accès aux métiers non traditionnels, ainsi que sur leur capacité à impulser une culture de changement.

Mars 2024

Coup de sonde de la Chambre : quels sont les défis et solutions en main-d'œuvre?

Ce coup de sonde brosse un portrait de la situation du marché du travail, des défis de main-d'œuvre des entreprises et des priorités des travailleurs dans leur expérience en emploi.

Avril 2024

Développement du secteur Bridge-Bonaventure : pour une vision inspirante, un modèle financier ingénieux et une gouvernance exemplaire

Ce rapport propose des stratégies visant à accélérer le développement de ce secteur stratégique pour la métropole.

Mai 2024

Transition verte des entreprises : où en sommes-nous?

Ce rapport réalisé dans le cadre de **convertgence** brosse un portrait des défis et des besoins des entreprises pour l'intégration de considérations environnementales dans leur modèle d'affaires.

Textes d'opinion

Juillet 2023

Boycott de Meta :

protégeons nos médias

Cette lettre ouverte publiée dans le *Journal de Montréal* appelle au boycott des plateformes de Meta dans le cadre des négociations autour du projet de loi C-18.

Septembre 2023

Montréal au cœur de la discussion sur l'encadrement de l'intelligence artificielle générative

Une lettre ouverte publiée dans le *Journal de Montréal* qui aborde la nécessité d'encadrer l'intelligence artificielle et le potentiel de placer Montréal et le Canada au cœur de ces importantes discussions.

Février 2024

Financement du transport collectif : des investissements essentiels pour la mobilité durable

Une déclaration commune de la Chambre, de la Fédération des chambres de commerce du Québec et du Conseil du patronat du Québec sur le financement du transport collectif.

J'aime travailler au centre-ville

Octobre 2023

Transition du centre-ville de Montréal vers une économie verte

Une étude exclusive qui présente des pistes de solutions pour faire du centre-ville un espace d'accélération de la transition écologique.

Avis

Novembre 2023

Mise à jour du Règlement pour une métropole mixte :

une approche erronée qui va exacerber la crise du logement

Dans cet avis, 4 demandes sont faites à la Ville pour éviter d'aggraver les mauvaises conditions du marché de l'habitation.

PRISES DE POSITION

31 juillet 2023

Inauguration du REM :

une journée historique pour la mobilité dans la métropole

La Chambre salue l'inauguration du Réseau express métropolitain (REM). En plus de faciliter les déplacements de la population montréalaise, cette infrastructure améliorera la fluidité des déplacements dans la métropole et contribuera à l'atteinte de nos objectifs d'électrification des transports.

26 septembre 2023

L'augmentation de 20 G\$ des capacités de financement de la SCHL était un geste nécessaire – l'enjeu sera maintenant d'accélérer les projets

La Chambre accueille très favorablement l'annonce de la vice-première ministre et ministre des Finances, l'honorable Chrystia Freeland, de l'augmentation des capacités de financement de la Société canadienne d'hypothèques et de logement afin de faciliter la construction de logements additionnels.

28 septembre 2023

Usine Northvolt :

un point tournant pour l'économie de la métropole

La Chambre salue l'installation de la méga-usine de Northvolt à Saint-Basile-le-Grand et McMasterville, un investissement qui confirme le positionnement de la métropole et du Québec parmi les plus importants hubs de développement de batteries sur la planète.

1er novembre 2023

Immigration :

le seuil de 50 000 immigrants par an demeure trop bas

La Chambre prend acte de l'annonce effectuée par François Legault, premier ministre du Québec, Christine Fréchette, ministre de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration, et Jean-François Roberge, ministre de la Langue française, sur les résultats des consultations sur la Planification pluriannuelle de l'immigration 2024-2027 du gouvernement du Québec.

2 novembre 2023

Hydro-Québec :

un plan d'action ambitieux et rassurant pour le milieu des affaires

La Chambre accueille favorablement le Plan d'action 2035 d'Hydro-Québec présenté par Michael Sabia, président-directeur général d'Hydro-Québec.

24 novembre 2023

Gestion des chantiers :

la Chambre lance son nouveau baromètre « Obstacle minimum »

La Chambre dévoile un suivi de son étude *Blocage minimum* et lance son nouveau baromètre « Obstacle minimum » afin de faire le point sur la situation de la fluidité des déplacements et la gestion des chantiers à Montréal.

4 décembre 2023

Nouveau sondage exclusif de la Chambre :

87 % des travailleurs sont de retour au bureau au moins une fois par semaine

Ce sondage offre un nouveau portrait du retour au bureau des travailleurs, de l'implantation des modes de travail hybrides et des enjeux qui persistent au centre-ville de Montréal.

31 mai 2024

Projet structurant de l'Est :

la Chambre salue une solution réaliste, capable de soutenir la relance de l'est de Montréal

La Chambre accueille favorablement le dépôt du rapport final sur le projet structurant de l'Est par l'Autorité régionale de transport métropolitain (ARTM).

3 juin 2024

Triplement de la taxe d'immatriculation dans la CMM :

la Chambre s'oppose à une hausse démesurée et sans précédent

La Chambre s'oppose au triplement de la taxe d'immatriculation votée par la Communauté métropolitaine de Montréal.

« J'AIME TRAVAILLER AU CENTRE-VILLE »

L'initiative « J'aime travailler au centre-ville », menée de mars 2021 à mars 2023 par la Chambre avec l'appui du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, a joué un rôle déterminant dans l'accélération de la revitalisation du centre-ville de Montréal.

Grâce à cette action collective qui s'est échelonnée sur trois ans,
**un secteur économique
lourdement touché
par la pandémie a été
en mesure de
retrouver son
dynamisme.**

Actions réalisées en 2023-2024

J'aime
travailler au
centre-ville



Lancement de l'installation permanente *Les fleurs sont partout* par LNDMRK

Cette installation célèbre la résilience et la force dont font preuve les Montréalais. Les fleurs se tiennent debout, qu'importe le temps et la saison, pour faire rayonner le centre-ville et encourager les travailleurs à venir admirer l'énergie que procure l'essence même de la fleur.



Soutenir la mobilisation et poursuivre la consolidation de l'industrie de la gastronomie

La Chambre travaille étroitement avec les représentants de l'industrie de la gastronomie afin de déterminer les actions à entreprendre pour accélérer la relance du secteur. Elle continue de soutenir les initiatives menées par La Table Ronde ainsi que les collaborations avec les différents partenaires.



Placer la transition verte comme levier de relance du centre-ville

À l'automne 2023, la Chambre a dévoilé l'étude *Transition du centre-ville de Montréal vers une économie verte : accélérer le virage durable des pratiques d'affaires, des bâtiments, de l'urbanisme et de la mobilité*.

Les résultats démontrent que l'un des leviers pour la relance du centre-ville repose sur la mobilisation des entreprises autour de l'accélération de la transition verte, tout en renforçant l'accompagnement offert pour favoriser l'adoption de pratiques d'affaires durables. L'étude présente 10 recommandations visant à faire du centre-ville de Montréal un moteur de la transition écologique pour la métropole et le Québec.

L'étude, déployée dans le cadre d'un RDV stratégique, a permis de mobiliser un écosystème d'acteurs clés et de poser les fondations de l'initiative **conver**tgence, avec la création d'outils et de projets concrets.





Bilan positif pour « J'aime travailler au centre-ville »

Dans le cadre de « J'aime travailler au centre-ville », la Chambre a mobilisé l'écosystème du centre-ville pour créer les conditions gagnantes de sa relance pérenne. Pendant près de trois ans, elle a déployé des actions nécessaires au bénéfice des employeurs, travailleurs, commerçants, hôteliers, restaurateurs, industries

créatives et culturelles, ainsi que de l'ensemble de la trame commerciale. L'initiative a mobilisé une centaine de représentants du milieu des affaires et de nombreux partenaires, en plus de générer des investissements totaux de 14,5 M\$.



Nos plus récents sondages indiquent que
**la majorité des travailleurs du centre-ville
(87 %) ont amorcé un retour en présentiel**
et que les transports en commun et les artères commerciales
retrouvent peu à peu un niveau d'achalandage viable.



2

grandes campagnes
d'envergure

visant à rehausser l'achalandage de
travailleurs au centre-ville

11

épisodes
de balado

sur les nouvelles tendances
du monde des affaires

14

projets créatifs

pour dynamiser le cœur de la
métropole, dont 4 installations
permanentes

1

boîte à outils

pour accompagner les entreprises
dans leur réorganisation du travail

6

études d'impact

6

événements
rassembleurs

sur la nouvelle réalité du travail
au centre-ville

Le mandat de « J'aime travailler au centre-ville » s'est clôturé en mars 2024.

Malgré les efforts déployés, le centre-ville demeure fragilisé en raison notamment de la baisse des valeurs foncières, des enjeux de sécurité et d'itinérance, de l'effritement du secteur de la culture et du manque de fluidité et d'accessibilité. À ce chapitre, la Chambre poursuit ses efforts et reste attentive à la résolution de ces enjeux.

CONVERTGENCE

On
progresse
mieux
ensemble.

convergence met à la disposition des entreprises du Grand Montréal et du Québec des ressources, des services, de la formation, des outils et de l'accompagnement spécialisés pour les aider dans leur transition verte.



Les travaux de la Chambre et les consultations auprès du milieu des affaires indiquent que la forte majorité des membres du milieu des affaires sont hautement préoccupés par les changements climatiques.

Toutefois, seulement 52 % des entreprises du Grand Montréal ont amorcé leur virage vert.

La majorité des entreprises demandent un meilleur accompagnement pour accélérer et réussir leur transition écologique et contribuer à la décarbonation de l'économie.

C'est dans ce contexte que la Chambre et BMO ont uni leurs forces avec celles d'une vingtaine de partenaires pour déployer **convergence**, une aide à la transition pour des entreprises durables.

Depuis son appel à intérêt au printemps 2023, la réponse de la communauté témoigne d'une forte mobilisation, ce qui a permis à la Chambre et à ses partenaires de développer de nouvelles collaborations et de nouveaux projets pour accélérer la transition.



Des événements rassembleurs

Forum stratégique convertgence

Le 15 mars 2024, plus de 750 personnes ont pris part au Forum stratégique convertgence.

Au cours d'une journée complète de conférences et d'ateliers pratiques, plusieurs acteurs clés de l'écosystème se sont succédé pour faire découvrir aux participants des idées, des approches gagnantes et des outils adaptés à la réalité des entreprises.

Également présents, les ministres Steven Guilbeault et Pierre Fitzgibbon ont rappelé leur engagement à offrir de la prévisibilité et des ressources d'aide aux entreprises dans cette transformation majeure des modèles d'affaires.



Forum stratégique sur l'avenir énergétique et le développement de la filière batterie

Le 3 mai 2024, la Chambre tenait la première édition de ce forum réunissant plus de 450 personnes

pour discuter des projets d'avenir dans le domaine ainsi que des occasions et des enjeux clés du développement de la filière batterie au Québec.

Cette première édition a connu un franc succès, rassemblant une multitude d'entreprises et d'experts qui ont échangé sur les décisions cruciales à prendre rapidement pour réussir notre transition énergétique.

Une campagne de rayonnement de leaders engagés dans la transition

Au printemps 2024, une vaste campagne a été déployée pour mettre en lumière des leaders et des spécialistes de la transition verte au sein de la métropole. Cette initiative visait à inspirer les entreprises et à motiver leur passage à l'action.

En démontrant une mobilisation collective sans précédent et la valeur d'une collaboration inédite, cette campagne a permis d'illustrer la synergie nécessaire pour réussir la transition.



→ L'économie circulaire est une façon vertueuse d'optimiser nos ressources et nos modèles d'affaires.

→ **Cindy Vaucher**
Retournzy coop

→ Montréal a un écosystème d'innovation formidable qui nous permettra de réussir la transition verte.

→ **Maya Colombani**
L'Oréal Canada

→ La vague qui se crée dans le privé va accélérer l'atteinte de nos objectifs climatiques.

→ **Karel Mayrand**
Fondation du Grand Montréal
Partenariat Climat Montréal

→ Je suis optimiste face au choc actuel qui nous pousse à accélérer la transition verte.

→ **Andrée-Lise Méthot**
Cycle Capital

→ Le message à envoyer, c'est « Lancez-vous, osez vous engager dans la transition! »

→ **Emmanuelle Géhin**
Recyc-Québec

→ Notre électricité propre est une ressource précieuse; ensemble, réduisons notre consommation d'énergie.

→ **Éric Bernier**
Hydro-Québec

→ Accélérer la transition verte, c'est une question de vitalité pour notre économie.

→ **Jessica Bouchard**
Chambre de commerce
du Montréal métropolitain

→ On doit créer un mouvement vers un monde meilleur, plus conscient de son impact environnemental.

→ **Grégoire Baillargeon**
BMO Groupe financier,
Québec
BMO Marchés des capitaux

Des ressources pour les entreprises

Série de webinaires

Pour guider les entreprises dans leurs démarches, la Chambre a lancé une nouvelle série de webinaires gratuits portant sur des sujets variés entourant la transition verte, tels que le financement et les ressources disponibles pour les entreprises, l'importance de communiquer sur sa transition, l'économie circulaire, etc.

Chaque webinaire est animé par un spécialiste ou un leader venu partager son expérience, un cas pratique, ses apprentissages ou des stratégies gagnantes.

Boîte à outils

Plus de 60 ressources (services, initiatives, contenus, guides, etc.) sont offertes aux entreprises pour les aiguiller dans leur transition verte. Cette boîte à outils met en valeur les ressources développées par l'initiative **convertgence** et par l'écosystème. Elle est régulièrement mise à jour en fonction de l'évolution des projets et des propositions reçues par nos collaborateurs.

7 000

visites

entre mars et juin 2024

Balado *Centre-tenir*

Ce balado est une source privilégiée d'information pour accompagner les entreprises dans leur transition verte. Il met en lumière des histoires à succès et l'expertise de leaders du domaine pour amorcer ou accélérer son parcours écologique.

Fiches thématiques

En complémentarité des premiers webinaires de la série, des fiches thématiques et pratiques ont été créées et mises en ligne sur le site Web de la Chambre.

Comment et pourquoi réduire les émissions de gaz à effet de serre de sa PME?

Aligner sa stratégie d'entreprise sur la transition écologique : **par où commencer?**

Comment communiquer sur sa transition sans tomber dans l'écoblanchiment?

Qu'est-ce que la **reddition de comptes extrafinancière** pour les PME?

Adopter une stratégie **d'économie circulaire adaptée à sa PME**

Un premier parcours d'accompagnement à succès

Ce parcours, élaboré et mis sur pied avec la collaboration du pôle IDEOS HEC Montréal et de KPMG Canada, vise à aider les entreprises dans leur décarbonation et celle de leur chaîne de valeur.

Au sein de ce parcours, les entreprises participantes bénéficient de formations et de services-conseils pour définir des actions concrètes visant à accélérer leur transition.

Avec l'aide des spécialistes qui les accompagnent, elles élaborent une feuille de route concrète. Les collaborations qui en résultent sont parmi les aspects les plus appréciés des entreprises participantes.

La Chambre fait rayonner les apprentissages des entreprises participantes lors de différentes activités d'affaires.

À la suite du succès de la première cohorte, une deuxième sera déployée à l'automne 2024.

Bell
Fairmont Le Reine Elizabeth
Groupe Petra
Port de Montréal
Société du parc Jean-Drapeau
Théâtre du Nouveau Monde

6

**entreprises qui agissent
en tant que donneurs d'ordres
dans les secteurs stratégiques
de l'économie montréalaise**



SERVICES AUX ENTREPRISES

Les services aux entreprises de la Chambre offrent une gamme de services pour accompagner la croissance et l'internationalisation des entreprises.

Développement
d'affaires

Soutien à
l'exportation

Francisation

FRANCISATION

J'apprends le français

J'apprends le français est un programme de jumelage réalisé avec le soutien financier du ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration dans le cadre de Francisation Québec.

Il met en relation des mentors et mentores étudiant à l'université et des personnes travaillant dans des commerces de proximité afin d'améliorer leur maîtrise du français, et ce, sur leur lieu de travail et durant les heures d'ouverture. Un an après sa réactivation, le programme a de nouveau démontré toute sa pertinence et son impact. Les résidents et résidentes du quartier Ville-Marie en témoignent : 89 % en ont une perception positive. Entre 79 % et 90 % seraient par ailleurs susceptibles de modifier leur comportement vis-à-vis des personnes apprenantes, c'est-à-dire de les encourager dans leur apprentissage du français, entre autres, grâce au programme. À la fin juin 2024, 1,3 million de clients et clientes des commerces accompagnés avaient été sensibilisés à l'importance de soutenir leurs efforts, renforçant ainsi le tissu social et culturel du quartier.



Services aux entreprises

→ Le programme est parfaitement adapté à mes besoins et à mon rythme d'apprentissage. Il n'est pas rigide ni préétabli, mais flexible, me permettant de progresser de la manière qui me convient le mieux!

→ Becca | participante à J'apprends le français

259

personnes inscrites

380

jumelages

131

entreprises accompagnées

82

mentors et mentores

80%

des participants ont vu leur niveau de compétences orales s'améliorer d'un cran



Le français, c'est payant!

« Le français, c'est payant! » a pour objectif d'informer les membres de la Chambre et le milieu des affaires du Grand Montréal des amendements à la Charte de la langue française, de leurs droits et obligations ainsi que des outils et ressources mis à leur disposition pour les soutenir dans leurs démarches de francisation.

1

page Web créée pour informer et sensibiliser les entreprises

97 000

personnes ciblées par nos communications

525

entreprises rencontrées

Du 1^{er} févr. 2023 au 1^{er} déc. 2023

26

entreprises orientées vers l'Office québécois de la langue française

Du 1^{er} févr. 2023 au 29 févr. 2024

L'initiative est financée par l'Office québécois de la langue française.

TALENTS ET CROISSANCE

Des initiatives pour aider les entreprises à relever les défis de main-d'œuvre et à poursuivre leur croissance.

Visées : une nouvelle solution de rehaussement des compétences

Au printemps 2024, la Chambre et la Fédération des chambres de commerce du Québec (FCCQ) ont uni leurs forces afin de déployer Visées, un programme de développement des compétences financé par Palette Skills et le gouvernement du Canada.

Visées est une réponse novatrice et concrète aux enjeux de main-d'œuvre dans des secteurs en forte croissance de notre économie.

Le programme comprend deux volets. Le premier, destiné aux entreprises, propose un accompagnement personnalisé incluant une analyse des besoins de main-d'œuvre, l'élaboration d'un plan de développement des compétences et la création de parcours composés de formations de courte durée, subventionnées et offrant des certifications.

Le second volet, qui s'adresse aux personnes à la recherche d'un emploi, les aide à identifier et à valoriser leurs compétences sur le marché du travail.

Une collaboration historique

entre deux acteurs de référence pour les entreprises

Une approche unique de développement des compétences



Visées

Arrimage

Le programme Arrimage, lancé en mai 2024, vise à soutenir les entreprises du Grand Montréal dans leurs défis de main-d'œuvre. Cette initiative, développée par la Chambre et Services Québec, est financée par le gouvernement du Québec.

Le programme propose des solutions de recrutement et de renforcement de la marque employeur ainsi qu'un accompagnement par une équipe de spécialistes en ressources humaines. Il permet aux entreprises d'améliorer leur performance et de se positionner favorablement dans un marché en constante évolution.



Accueillez un stagiaire

Propulsé par la Fédération des chambres de commerce du Québec, ce programme propose des subventions salariales ainsi qu'un accompagnement individuel pour faciliter l'intégration des stagiaires de niveaux collégial et universitaire et pour favoriser l'inclusion des personnes issues de la diversité.

Clans d'affaires

Les Clans d'affaires sont un programme de réseautage où les participants se rencontrent à plusieurs reprises sur une période donnée pour s'entraider dans l'atteinte de leurs objectifs professionnels.

Deux types de Clans sont proposés :

- un programme à portée québécoise
- un programme à portée nationale



Assurances collectives

La Chambre propose des avantages sociaux collectifs aux entreprises de 5 à 50 employés et aux travailleurs autonomes. Plus de 30 000 entreprises ont choisi le Régime et 3 000 nouveaux groupes y adhèrent chaque année.

Monte dans les STIM

Dans un contexte où les femmes demeurent sous-représentées dans les domaines des sciences, de la technologie, de l'ingénierie et des mathématiques (STIM), l'équipe responsable de l'action relève à la Chambre a poursuivi ses efforts de sensibilisation et de promotion des domaines liés aux STIM auprès des étudiantes du cégep inscrites dans un programme pouvant les amener à poursuivre un diplôme universitaire et une carrière en lien avec ces secteurs.

Le point culminant de cette initiative, qui s'est échelonnée sur deux ans, a été un événement regroupant mentores et mentorées venues échanger, discuter et assister à la conférence Leaders internationaux de la D^{re} Mae Jemison.

La Chambre a ensuite dévoilé son enquête *Monte dans les STIM : pour un rôle accru des femmes en sciences, technologie, ingénierie et mathématiques*. Celle-ci évalue l'impact du programme et jette un regard sur les intérêts professionnels de ses participantes, sur leur perception des barrières limitant leur accès aux métiers non traditionnels et sur leur capacité à impulser une culture de changement.

85 %

des participantes affirment que leur intérêt pour les STIM a évolué à la suite du programme

Les jeunes femmes

sont à la recherche de modèles pour stimuler leur engagement dans des études et des carrières liées aux STIM

→ Ça m'a inspirée encore plus et donné le goût de poursuivre pour avoir la carrière de mes rêves.

→ Participantes au programme Monte dans les STIM

→ Je réalise que je ne suis pas seule et qu'il y a des ressources si j'en ai besoin.



INTERNATIONAL

Nous aidons les PME d'ici à parfaire le développement ou la consolidation d'un projet en dehors du Québec, notamment grâce à un accompagnement sur mesure et à des événements de haut niveau.

Dans cette optique, les services aux entreprises en commerce international organisent chaque année près de 50 activités afin de rehausser la capacité des entreprises à commercialiser et à exporter leurs produits ou services, telles que des missions commerciales, des séminaires sur les occasions d'affaires, l'accueil d'acheteurs potentiels et de la formation.



Notre équipe de spécialistes en commerce international est :

membre de

Commerce International Québec

Un réseau qui rassemble les organismes régionaux de promotion des exportations (ORPEX)

affiliée à la

World Trade Centers Association

Un réseau de commerce international présent dans plus de 300 villes

adhérente du

Réseau d'agents de liaison du secteur privé (ALSP)

Un regroupement facilitant le contact avec la Banque mondiale et ses occasions d'affaires

Affaires en tandem

Affaires en tandem est une initiative de la Chambre réalisée en partenariat avec la Ville de Montréal.

Elle fait la promotion des échanges commerciaux intermétropoles au moyen de conférences virtuelles et de rencontres B2B mettant de l'avant des spécialistes et des entreprises réalisant des affaires sur des marchés ciblés.

En mai 2024, deux événements de cette initiative ont eu lieu. Le premier portait sur les occasions d'affaires au sein du secteur de la fintech des villes de Bogota et de Montréal. Le deuxième était consacré aux industries culturelles et créatives et aux perspectives de collaboration entre les villes de Guadalajara et de Montréal.

Activités en soutien à l'exportation et missions internationales

L'accès aux marchés internationaux fait partie des priorités de bon nombre d'entreprises de la métropole qui souhaitent croître. Pour les aider à découvrir et à percer les marchés offrant les plus grandes opportunités, la Chambre a, cette année encore, mené de nombreuses initiatives et de nouvelles missions à l'étranger. Elle peut compter sur la collaboration de différents partenaires de l'écosystème pour assurer la réussite de ces missions.



Photo : Mission BIM World – Paris

Missions à l'étranger : une année de réussites

Les missions internationales sont soutenues financièrement par Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC).



Hannover Messe – Allemagne

21 – 26 avril 2024

Cette mission a été réalisée avec l'appui de la Délégation générale du Québec à Munich, en collaboration avec NGen Canada et en partenariat avec Vooban. Ce rendez-vous incontournable de l'industrie 4.0 a permis aux entreprises participantes de découvrir les dernières évolutions du secteur et de nouvelles avenues pour leur modèle d'affaires.



BIM World – Paris

1er – 6 avril 2024

Pour une 3^e année consécutive, cette mission a été réalisée par la Chambre avec la collaboration du Groupe BIM Québec. Ce fut une occasion pour nos entreprises de tisser de nouveaux liens commerciaux, d'être au cœur des plus récentes innovations du secteur et d'accroître leur visibilité à l'international.



Mission d'affaires à Miami – Floride

27 – 29 février 2024

La 9^e édition de cette mission d'affaires a plongé les entreprises participantes au cœur du marché de la Floride, un marché dynamique et à fort potentiel. Elle leur a permis de rencontrer des acteurs clés des secteurs de force locaux.



Dubai Airshow – Dubaï

13 – 17 novembre 2023

Cette mission a été organisée par Aéro Montréal dans le cadre du salon de l'aérospatiale de Dubaï, un hub aérospatial en pleine croissance. L'équipe de la Chambre a offert un appui opérationnel au projet.



Pollutec et Entretiens Jacques Cartier – Lyon

10 – 13 octobre 2023

Cette mission internationale a été coorganisée avec la Ville de Montréal dans le cadre du salon mondial Pollutec et des Entretiens Jacques Cartier. Lors de ce grand salon sur les solutions environnementales, notre délégation a pu échanger avec les autres parties prenantes de l'écosystème français et européen et créer de nouveaux liens d'affaires.

Projets spéciaux

Participation au troisième Dialogue annuel sur les petites et moyennes entreprises de l'Accord Canada-États-Unis-Mexique (ACEUM)

En mai 2024, Montréal a accueilli le troisième Dialogue annuel sur les petites et moyennes entreprises de l'ACEUM, qui a réuni plus de 175 représentantes et représentants de PME, de gouvernements, de sociétés d'État et d'associations du Canada, des États-Unis et du Mexique. La Chambre a été fortement impliquée dans cet événement trilatéral de deux jours mené par Affaires mondiales Canada qui visait à favoriser les échanges sur le commerce international et à faire le point sur les priorités communes des trois pays.

Mission économique et commerciale de la Francophonie

Le 11 juin 2024, la délégation de la mission économique et commerciale de la Francophonie organisée par l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF) a fait étape dans la métropole. La Chambre s'est engagée dans cet événement où 76 entreprises et institutions économiques internationales, 52 entreprises québécoises et 24 autres provenant du Nouveau-Brunswick, de l'Ontario et du reste du Canada étaient présentes à Montréal.

Service-conseil en matière d'exportation et programmes d'aide à l'export

Le service-conseil à l'exportation offre un accompagnement personnalisé en matière d'exportation.

Notre offre comprend entre autres des diagnostics et des plans d'exportation, des études de marché, ainsi qu'une aide à la priorisation de marchés étrangers, au dépôt de demandes de financement, à la recherche et à la préqualification de partenaires.

Ce soutien aux entreprises est rendu possible grâce à l'appui financier du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) ainsi qu'à celui de Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC).



Notre équipe collabore à de nombreux projets avec l'écosystème

Ateliers de formation et accompagnement de start-ups et PME auprès d'accélérateurs et incubateurs, dont :

La Piscine
Startup en Résidence
Groupe 3737

Rencontres avec plus de 160 entreprises lors d'événements de réseautage (ALL IN, Startupfest)

Réalisation d'une capsule vidéo avec les témoignages d'entreprises accompagnées par l'ORPEX

Maillage et génération de leads avec des organismes tels que Desjardins, MT Lab, Investissement Québec et Investissement Québec International

Programme d'accélération du commerce international

Le Programme d'accélération du commerce international (PAC) accompagne les PME dans leurs ambitions d'expansion à l'étranger.

Son déploiement est rendu possible grâce à l'appui d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE). Le PAC permet aux entreprises de recevoir de la formation, des conseils et du mentorat pour l'élaboration conjointe d'un plan d'exportation complet.

Au Québec, les services aux entreprises de la Chambre ont développé des partenariats avec différents organismes régionaux de promotion des exportations (ORPEX), notamment pour la livraison des cohortes en région.

10
cohortes
livrées



Des
résultats
remarquables

31%

de croissance moyenne du chiffre d'affaires total un an après le programme

98%

des participants ont renforcé leur confiance, car ils étaient mieux préparés

16%

ont commencé à exporter ou ont étendu leur présence mondiale après le PAC

33%

et plus ont percé de nouveaux marchés

PAC x Groupe 3737

Une cohorte multisectorielle consacrée à la diversité a été réalisée avec la collaboration du Groupe 3737 dans le cadre de notre partenariat avec Exportation et développement Canada (EDC).

Cette initiative a permis d'accompagner une vingtaine d'entreprises, dont la majorité des personnes représentantes sont issues de la diversité.

Ces entreprises ont été accompagnées par le Groupe 3737 en vue d'une mission commerciale en Côte d'Ivoire visant à faire rayonner l'expertise canadienne et sa diversité à l'extérieur des frontières et à offrir des occasions de croissance à l'international.

→ Ma participation à la cohorte pour les industries culturelles et créatives du programme PAC m'a permis de faire mûrir mon projet d'exportation en France. Au départ, mon idée était très vaste. Au fil du parcours, j'ai pu recentrer mes stratégies et ma vision d'exportation. Il en a émergé un plan d'exportation dont je suis fière et satisfaite!

→ Marie-Ange Adouso | Participante au PAC



CONSEIL D'ADMINISTRATION

de la CCMM 2023-2024

PRÉSIDENTE DU CONSEIL

Vickie Joseph*

Cofondatrice
Groupe 3737 et Fempreneures
Cofondatrice et présidente
V Kosmetik

PRÉSIDENTE SORTANTE

Anik Trudel*

Cheffe de la direction
Lavery

MEMBRES DU CONSEIL

Isabelle Adjahi*

Vice-présidente, Communications
CDPQ

Grégoire Baillargeon

Président
BMO Groupe financier, Québec

Marc-André Blanchard

Premier vice-président et chef
CDPQ mondial
Chef mondial de l'investissement
durable
CDPQ

Julie Boucher

Vice présidente Affaires
publiques et communications,
Santé Québec

Graham Carr

Recteur et vice-chancelier
Université Concordia

Nassib El-Husseini, Ph.D

Président-directeur général
Les 7 doigts de la main

Mélissa Fortin, Ph.D., M. Sc., CPA

Professeure en comptabilité
UQAM
Présidente du conseil
d'administration
Jeune Chambre de commerce de
Montréal

Marie-Josée Gagnon,* Fellow SCRP, IAS.A

Présidente fondatrice
Casacom
Idéatrice
Brave

VICE-PRÉSIDENTE DU CONSEIL

Janie C. Béïque*

Présidente et
cheffe de la direction
Fonds de solidarité FTQ

Philippe Johnson*

Associé directeur
Davies Ward Phillips & Vineberg

Vincent Kou*

Chef des investissements
et du développement
Groupe Brivia

Grégory Larroque

Vice-président,
Affaires économiques
CGI

Christine Pouliot, MBA, CFA

Vice-présidente et associée
directrice pour le Québec
et l'Est du Canada
et associée, Transactions PwC
Canada

Nadine Renaud-Tinker

Cheffe Nationale,
Équipe de vente des carrières
RBC Banque Royale

Sarah Segal

Cheffe de la marque et
cheffe de la direction
DAVIDs Tea

Reno Vaillancourt

Premier vice-président,
Relations du travail
Bell

Laurence Vincent

Présidente
Prével

Pape Wade

Cofondateur et CEO
Airudi

PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION ET SECRÉTAIRE DU CONSEIL

Michel Leblanc*

Président et chef de la direction
Chambre de commerce du
Montréal métropolitain

TRÉSORIER

Benoit Lacoste Bienvenue*

Associé directeur - Province de Québec
KPMG au Canada

MEMBRES OBSERVATEURS

Hélène Desmarais

Fondatrice et présidente exécutive
IVADO Labs

Fondatrice, présidente du conseil
et chef de la direction
Centre d'entreprises et
d'innovation de Montréal (CEIM)
Présidente du conseil
HEC Montréal

Elliot Lifson

Vice-président du conseil
Vêtements Peerless Clothing inc.

Erik J. Ryan

Vice-président exécutif, Stratégie,
croissance et relations externes
AtkinsRéalis

* membres du comité exécutif



ÉTATS
FINANCIERS
2023-2024

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux administrateurs de la
Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers non consolidés de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain (l'« organisme »), qui comprennent le bilan non consolidé au 30 juin 2024, et les états non consolidés des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers non consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière non consolidée de l'organisme au 30 juin 2024, ainsi que des résultats non consolidés de ses activités et de ses flux de trésorerie non consolidés pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers non consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers non consolidés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport annuel, mais ne comprennent pas les états financiers non consolidés et notre rapport de l'auditeur sur ces états non consolidés.

Notre opinion sur les états financiers non consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

En ce qui concerne notre audit des états financiers non consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers non consolidés ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans les autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers non consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers non consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers non consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers non consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers non consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers non consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers non consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers non consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers non consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers non consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers non consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Demers Beaulne, S.E.N.C.R.L.¹⁾

Société de comptables professionnels agréés

Montréal, le 19 septembre 2024

⁽¹⁾ CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A133805

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Résultats non consolidés

Exercice terminé le 30 juin 2024

3

	CCMM	FMV	CAIE	Ajustement - CAIE	2024	2023
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
					(note 2)	(note 2)
Produits						
Projets spéciaux	4 224 767	306 339	254 566	-	4 785 672	9 480 191
Activités	4 614 152	-	66	-	4 614 218	4 213 177
Services aux membres	3 002 542	-	-	-	3 002 542	2 782 336
Autres produits	1 641 999	211	4 228	(383 433)	1 263 005	1 560 187
	13 483 460	306 550	258 860	(383 433)	13 665 437	18 035 891
Revenus de placements (relevé A)	(11 803)	268 523	-	-	256 720	435 800
	13 471 657	575 073	258 860	(383 433)	13 922 157	18 471 691
Charges d'exploitation						
Projets spéciaux	1 577 677	256 634	-	(25 775)	1 808 536	5 790 129
Activités	2 634 716	-	-	-	2 634 716	2 868 997
Services aux membres	308 495	-	-	-	308 495	147 299
Frais d'exploitation	8 987 185	232 887	265 570	(185 730)	9 299 912	10 599 322
Amortissement des immobilisations corporelles	245 185	1 338	-	-	246 523	274 655
Amortissement des actifs incorporels	128 183	3 372	-	-	131 555	86 870
Dépréciation des actifs incorporels	-	7 867	-	-	7 867	-
	13 881 441	502 098	265 570	(211 505)	14 437 604	19 767 272
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges avant autre élément	(409 784)	72 975	(6 710)	(171 928)	(515 447)	(1 295 581)
Autre élément						
Apport de la Fondation de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain	516 147	-	-	-	516 147	1 218 782
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	106 363	72 975	(6 710)	(171 928)	700	(76 799)

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers non consolidés.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Évolution des actifs nets non consolidée

Exercice terminé le 30 juin 2024

4

	Investis en immobilisations corporelles	Investis en actifs incorporels	Non affectés	2024 Total	2023 Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au début	1 867 167	35 601	1 777 363	3 680 131	3 756 930
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(246 523)	(21 924)	269 147	700	(76 799)
Acquisition d'immobilisations corporelles	26 631	-	(26 631)	-	-
Acquisition d'actifs incorporels	-	3 119	(3 119)	-	-
Solde à la fin	1 647 275	16 796	2 016 760	3 680 831	3 680 131

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers non consolidés.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain**Bilan non consolidé****Au 30 juin 2024**

5

	2024	2023
	\$	\$
Actif à court terme		
Encaisse	3 147 313	1 510 405
Placement temporaire, intérêt au taux préférentiel moins un ajustement en fonction du capital	-	1 000 000
Débiteurs (note 4)	2 587 176	3 481 940
Apports à recevoir	158 361	164 641
Frais payés d'avance	75 697	145 022
	5 968 547	6 302 008
Placements (note 5)	2 764 277	2 825 003
Immobilisations corporelles (note 6)	1 647 275	1 867 167
Actifs incorporels (note 7)	191 345	327 648
	10 571 444	11 321 826
Passif à court terme		
Créditeurs (note 9)	1 942 468	2 786 046
Comptes fournisseurs - Centre de commerce mondial de Montréal inc.	536 557	297 679
Cotisations reportées	1 517 662	1 365 419
Produits reportés (note 10)	2 059 638	2 363 306
	6 056 325	6 812 450
Incitatifs à la location reportés	834 288	829 245
	6 890 613	7 641 695
Actifs nets		
Investis en immobilisations corporelles	1 647 275	1 867 167
Investis en actifs incorporels	16 796	35 601
Non affectés	2 016 760	1 777 363
	3 680 831	3 680 131
	10 571 444	11 321 826

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers non consolidés.

Au nom du conseil

_____, administrateur



Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Flux de trésorerie non consolidés

Exercice terminé le 30 juin 2024

6

	2024	2023
	\$	\$
Activités de fonctionnement		
Rentrées de fonds provenant des apports	5 558 877	4 817 232
Rentrées de fonds provenant des cotisations des membres	2 776 332	2 550 811
Rentrées de fonds provenant des événements et des autres produits	5 905 548	5 504 207
Sorties de fonds destinées aux paiements des salaires, charges sociales et vacances	(7 126 624)	(8 536 754)
Sorties de fonds destinées aux paiements des biens et services reçus des fournisseurs	(6 764 321)	(11 483 479)
	349 812	(7 147 983)
Activités d'investissement		
Acquisition de placements temporaires	-	(4 000 000)
Produit de la disposition de placements temporaires	1 000 000	7 600 000
Produit de la disposition de placements	604 643	435 505
Acquisition de placements	(287 797)	(256 245)
Acquisition d'immobilisations corporelles	(26 631)	(143 555)
Acquisition d'actifs incorporels	(3 119)	(192 435)
	1 287 096	3 443 270
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	1 636 908	(3 704 713)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début	1 510 405	5 215 118
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin	3 147 313	1 510 405

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse.

Les opérations sans effet sur la trésorerie comprennent des revenus de placements réinvestis de 182 157 \$ en 2024 (123 001 \$ en 2023), ainsi que le gain sur la disposition de placements et la variation non réalisée de la juste valeur des placements.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers non consolidés.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain**Notes complémentaires****30 juin 2024**

7

1. Constitution et objectifs de l'organisme

L'organisme, constitué le 23 juin 1992 en vertu de la Loi sur la Chambre de commerce de Montréal et régi par la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif, compte environ 8 000 membres et a pour mission principale d'être la voix du milieu des affaires montréalais et d'agir pour la prospérité des entreprises et de la métropole. L'organisme s'engage dans des secteurs clés du développement économique en prônant une philosophie d'action axée sur l'engagement, la crédibilité, la proactivité, la collaboration et l'avant-gardisme.

L'organisme n'est pas assujéti à l'impôt sur le revenu.

2. Regroupement d'organismes apparentés

L'organisme contrôlait deux organismes à but non lucratif, le Fonds Ville-Marie (le « FVM ») et le Centre d'Affaires Info Entreprises (le « CAIE »), et deux filiales, Accesum inc. (Accesum) et Société en commandite Stationnement de Montréal (la SEC). Au cours de son exercice terminé le 30 juin 2024, le Conseil d'administration du FVM a pris la décision stratégique de dissoudre le FVM dans le but de simplifier la structure et la gouvernance des entités apparentées à la Chambre de commerce du Montréal métropolitain (la « CCMM »). Au cours de son exercice terminé le 31 mars 2023, la direction du CAIE a estimé que l'organisme n'aurait pas la capacité de poursuivre ses activités en raison du non-renouvellement d'une entente-cadre avec un organisme gouvernemental dont les apports représentaient 80 % des produits de l'organisme. Conséquemment, le Conseil d'administration du CAIE a pris la décision de dissoudre l'organisme. Au cours de son exercice terminé le 31 décembre 2023, le Conseil d'administration d'Accesum, contrôlant la SEC à titre de commandité, a pris la décision stratégique de dissoudre ces deux sociétés dans le but de simplifier la structure et la gouvernance des entités apparentées à la CCMM, puisque ces deux sociétés étaient inactives depuis le 1er janvier 2020.

Au 30 juin 2024, le FVM et le CAIE ont été regroupés avec la CCMM. Ce regroupement d'organismes apparentés est comptabilisé comme une fusion, conformément au chapitre 4449 – Regroupements d'organismes sans but lucratif de la Partie III du Manuel de CPA Canada. Accesum et la SEC n'ayant aucun actif ni passif significatif, l'impact de leur liquidation dans la CCMM n'a pas été présenté distinctement.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Notes complémentaires

30 juin 2024

8

2. Regroupement d'organismes apparentés (suite)

Les résultats non consolidés de l'exercice terminé le 30 juin 2024 ainsi que les informations comparatives reflétant les résultats non consolidés de l'exercice précédent correspondent aux résultats cumulés de la CCMM, du FVM et du CAIE, alors que ces entités fonctionnaient de façon indépendante, comme si elles avaient toujours été regroupées. Ces résultats tiennent compte des ajustements aux fins d'élimination des opérations entre apparentés.

Le bilan non consolidé au 30 juin 2024 ainsi que les informations comparatives reflétant le bilan non consolidé au 30 juin 2023 correspondent aux bilans cumulés de ces trois entités, alors qu'elles fonctionnaient de façon indépendante, comme si elles avaient toujours été regroupées. Ces bilans tiennent compte des ajustements aux fins d'élimination des soldes entre apparentés.

Bilan non consolidé condensé au 30 juin 2023

	CCMM	FVM	CAIE	Ajustements	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Total des actifs	8 221 558	2 996 936	459 331	(355 999)	11 321 826
Total des passifs	7 480 069	237 718	279 907	(355 999)	7 641 695
Soldes de fonds					
Non affectés	(1 148 702)	2 746 641	179 424	-	1 777 363
Investis en immobilisations corporelles	1 865 829	1 338	-	-	1 867 167
Investis en actifs incorporels	24 362	11 239	-	-	35 601

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Notes complémentaires

30 juin 2024

9

2. Regroupement d'organismes apparentés (suite)

Résultats non consolidés condensés de l'exercice terminé le 30 juin 2023

	CCMM	FMV	CAIE	Ajustements	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Produits					
Projets spéciaux	7 986 063	195 952	1 298 175	1	9 480 191
Activités	3 966 822	-	281 355	(35 000)	4 213 177
Services aux membres	2 782 336	-	-	-	2 782 336
Autres produits	1 843 568	60 052	38 547	(381 980)	1 560 187
Placements	-	435 799	-	1	435 800
Total des produits	16 578 789	691 803	1 618 077	(416 978)	18 471 691
Charges d'exploitation					
Projets spéciaux	5 715 940	87 720	-	(13 531)	5 790 129
Activités	2 637 223	-	218 243	13 531	2 868 997
Services aux membres	147 299	-	-	-	147 299
Frais d'exploitation	8 950 262	633 454	1 432 584	(416 978)	10 599 322
Amortissement des immobilisations corporelles	263 893	863	9 899	-	274 655
Amortissement des actifs incorporels	82 054	4 816	-	-	86 870
Total des charges d'exploitation	17 796 671	726 853	1 660 726	(416 978)	19 767 272
Autre élément					
Apport de la Fondation de la CCMM	1 218 782	-	-	-	1 218 782
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	900	(35 050)	(42 649)	-	(76 799)

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Notes complémentaires

30 juin 2024

10

2. Regroupement d'organismes apparentés (suite)

Bilan non consolidé condensé en date de regroupement, soit au 30 juin 2024

	CCMM	FVM	CAIE	Ajustements	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Total des actifs	7 212 924	2 846 692	192 341	(196 660)	10 055 297
Total des passifs	6 881 220	14 499	19 626	(24 732)	6 890 613
Soldes de fonds					
Non affectés	(1 332 367)	2 832 193	172 715	(171 928)	1 500 613
Investis en immobilisations corporelles	1 647 275	-	-	-	1 647 275
Investis en actifs incorporels	16 796	-	-	-	16 796

À la date du regroupement, aucun ajustement n'était nécessaire aux fins d'uniformisation des méthodes comptables.

3. Méthodes comptables

Les états financiers ont été établis conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (NCOSBL). Les NCOSBL font partie des PCGR canadiens.

*Constatation des produits**Apports*

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

Apports sous forme de biens et services

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les produits tirés d'apports sous forme de biens et services. Ceux-ci sont constatés lorsque leur juste valeur peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que l'organisme aurait dû se procurer autrement ces biens et services pour son fonctionnement courant.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain**Notes complémentaires****30 juin 2024**

11

3. Méthodes comptables (suite)*Constatation des produits (suite)**Placements*

Les produits tirés des placements sont constatés au fur et à mesure qu'ils sont gagnés et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

Autres produits

Les revenus de billetterie provenant des frais d'inscription aux événements et les commandites sont constatés lors de la tenue de l'événement lorsque l'encaissement est raisonnablement assuré.

Les cotisations des membres sont constatées selon la méthode linéaire sur la période des cotisations. La portion des cotisations facturées afférente à l'exercice suivant est comptabilisée à titre de cotisations reportées.

Aide gouvernementale

L'organisme a choisi de comptabiliser l'aide gouvernementale reçue à titre de produits plutôt qu'en réduction du coût des éléments auxquels elle se rapporte.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie incluent l'encaisse et les placements temporaires, très liquides et facilement convertibles en un montant connu de trésorerie, ayant une échéance initiale de trois mois et moins.

*Placements et autres organismes contrôlés non consolidés**Filiales*

L'organisme comptabilise ses participations dans des filiales selon la méthode de la comptabilisation à la valeur d'acquisition.

Organismes contrôlés non consolidés

L'organisme a choisi de ne pas consolider les autres organismes qu'il contrôle et de fournir de l'information pour chaque organisme contrôlé par voie de notes aux états financiers.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Notes complémentaires

30 juin 2024

12

3. Méthodes comptables (suite)*Placements et autres organismes contrôlés non consolidés (suite)**Autres placements*

L'organisme comptabilise ses autres placements selon la méthode de la comptabilisation à la valeur d'acquisition.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire et les périodes indiquées ci-dessous :

	Périodes
Matériel informatique	3 ans
Mobilier et équipement	3 à 10 ans
Améliorations locatives	Durée résiduelle du bail

Actifs incorporels

Les actifs incorporels sont comptabilisés au coût. Ils sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période de trois ans.

Le coût de l'actif incorporel inclut des frais de développement qui respectent les critères requis pour la capitalisation.

Dépréciation d'actifs à long terme

Les immobilisations corporelles et les actifs incorporels sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Notes complémentaires

30 juin 2024

13

3. Méthodes comptables (suite)

Incentifs à la location reportés

Les incitatifs à la location reportés sont les avantages incitatifs à la location qui sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée résiduelle du bail.

Instruments financiers

Les actifs et les passifs financiers sont évalués initialement à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations entre apparentés. Par la suite, les actifs et les passifs financiers sont évalués au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif et des dérivés qui sont évalués à la juste valeur.

Choix d'évaluer ultérieurement certains actifs et passifs financiers à la juste valeur

L'organisme évalue les actifs et les passifs financiers suivants à la juste valeur :

- fonds communs de placement

Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers exige que la direction fasse des estimations et des hypothèses qui touchent les éléments d'actif et de passif présentés, la divulgation de l'actif et du passif éventuel à la date des états financiers et les produits et les charges présentés pour l'exercice. Les résultats réels pourraient différer des estimations.

4. Débiteurs

	2024	2023
	\$	\$
Comptes clients	376 608	802 421
Comptes clients - Centre de commerce mondial de Montréal inc.	987 246	511 591
Comptes clients - Fondation de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain	1 247 447	2 165 918
Provision pour mauvaises créances	(24 125)	(25 487)
	2 587 176	3 454 443
Taxes à la consommation à recevoir	-	27 497
	2 587 176	3 481 940

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Notes complémentaires

30 juin 2024

14

5. Placements

	2024	2023
	\$	\$
Participations dans des filiales		
Accesum inc. ⁽¹⁾	-	100
Société en commandite Stationnement de Montréal (société contrôlée à 100 % par Accesum inc. et dont l'organisme est l'unique commanditaire) ⁽¹⁾	-	500
	-	600
Autres placements	7 500	7 500
Fonds communs de placement		
Marché monétaire	111 415	70 530
Obligations	793 135	886 576
Actions canadiennes	878 422	882 645
Actions étrangères	973 805	977 152
	2 756 777	2 816 903
	2 764 277	2 825 003

⁽¹⁾ Tel qu'il est indiqué à la note 2, ces deux filiales ont été liquidées et dissoutes au cours de l'exercice.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Notes complémentaires

30 juin 2024

15

6. Immobilisations corporelles

	2024		2023	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette	Valeur nette
	\$	\$	\$	\$
Matériel informatique	326 963	255 618	71 345	107 078
Mobilier et équipement	509 049	210 538	298 511	350 523
Améliorations locatives	1 844 189	566 770	1 277 419	1 409 566
	2 680 201	1 032 926	1 647 275	1 867 167

Au cours de l'exercice, du matériel informatique complètement amorti dont le coût était de 50 592 \$ (361 262 \$ en 2023) a été radié.

7. Actifs incorporels

	2024		2023	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette	Valeur nette
	\$	\$	\$	\$
Logiciels et sites Web	635 524	621 587	13 937	35 601
Système de gestion informatique de la relation client	371 201	193 793	177 408	292 047
	1 006 725	815 380	191 345	327 648

8. Facilités de crédit

L'organisme dispose de facilités de crédit disponibles sous la forme d'une marge de crédit d'un montant maximal autorisé de 500 000 \$, portant intérêt au taux préférentiel plus 0,9 %, garantie par une hypothèque mobilière de premier rang sur l'universalité des débiteurs présents et futurs et sous la forme de cartes de crédit corporatives d'un montant maximal autorisé de 25 000 \$. Au 30 juin 2024, la marge de crédit n'est pas utilisée.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Notes complémentaires

30 juin 2024

16

9. Crédoiteurs

	2024	2023
	\$	\$
Comptes fournisseurs et charges à payer	759 262	1 737 603
Salaires et vacances à payer	1 175 716	1 048 443
Taxes à la consommation à payer	7 490	-
	1 942 468	2 786 046

10. Produits reportés

	2024	2023
	\$	\$
Solde au début	2 363 306	7 838 540
Apports affectés à l'acquisition d'actifs incorporels encaissés	-	102 202
Apports affectés aux projets spéciaux encaissés	3 772 050	-
Apports affectés aux projets spéciaux constatés à titre de produits de l'exercice	(3 728 583)	(5 710 315)
Variation nette des produits reportés autres que des apports	(347 135)	132 879
Solde à la fin	2 059 638	2 363 306

Les produits reportés incluent un solde de 174 548 \$ (292 047 \$ en 2023) relatif à des apports affectés à l'acquisition d'actifs incorporels. Au cours de l'exercice, un montant de 117 499 \$ (76 034 \$ en 2023) a été constaté à titre de produit relatif à l'amortissement des apports affectés à l'acquisition d'actifs incorporels.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain**Notes complémentaires****30 juin 2024**

17

11. Opérations entre apparentés

L'organisme a effectué les opérations suivantes avec des sociétés apparentées. Ces opérations ont eu lieu dans le cours normal des activités et sont mesurées à la valeur d'échange, qui est le montant de la contrepartie établie et acceptée par les apparentés.

	2024	2023
	\$	\$
Centre de commerce mondial de Montréal inc. (organisme contrôlé)		
Honoraires de gestion (autres produits)	279 880	285 910
Revenus de location (autres produits)	192 500	158 063
Autres produits	81 376	53 880
Fondation de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain (fondation contrôlée)		
Apport (autres produits)	250 000	548 987
Apport spécial (autre élément)	516 147	1 218 782
Honoraires de gestion (autres produits)	8 004	8 004

12. Apports sous forme de biens et services

Au cours de l'exercice, l'organisme a reçu des apports d'une valeur totale de 690 441 \$ (718 615 \$ en 2023) sous forme de services de publicité et d'autres services. Ces apports sous forme de biens et services sont comptabilisés dans les produits, et les services reçus sont comptabilisés dans les charges.

13. Organismes contrôlés non consolidés

L'organisme contrôle le Centre de commerce mondial de Montréal inc. et la Fondation de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain. L'organisme contrôlait deux organismes à but non lucratif, le Fonds Ville-Marie et le Centre d'Affaires Info Entreprises (CAIE). Ces organismes ont été liquidés et dissous, tel qu'il est indiqué à la note 2.

Conformément aux méthodes comptables décrites à la note 3 aux états financiers, les sociétés susmentionnées n'ont pas été consolidées dans les états financiers de l'organisme. Les états financiers condensés de ces sociétés se trouvent aux pages suivantes.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Notes complémentaires

30 juin 2024

18

13. Organismes contrôlés non consolidés (suite)

Centre de commerce mondial de Montréal inc.

Cet organisme a pour mission principale d'appuyer, de former et de conseiller les entreprises, les associations sectorielles, les institutions et les organismes de développement de marchés extérieurs.

Au cours de l'exercice, l'organisme a changé la date d'établissement de ses états financiers pour le 31 mars.

	<u>31 mars 2024</u>	<u>30 juin 2023</u>
	(9 mois)	(12 mois)
	\$	\$
Bilan		
Total de l'actif	1 500 734	1 087 152
Total du passif	1 389 177	893 512
Actif net	111 557	193 640
	1 500 734	1 087 152
Résultats		
Total des produits	2 252 860	2 795 828
Total des charges	2 334 943	2 886 469
Insuffisance des produits sur les charges	(82 083)	(90 641)
Flux de trésorerie		
Activités de fonctionnement	56 654	(264 074)
Activités de financement	(30 000)	-
Activités d'investissement	(2 362)	(21 295)
Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au cours de l'exercice	24 292	(285 369)

Chambre de commerce du Montréal métropolitain**Notes complémentaires****30 juin 2024**

19

13. Organismes contrôlés non consolidés (suite)*Fondation de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain*

La Fondation a pour mission principale d'administrer ses éléments d'actif et d'en affecter les produits afin d'assurer l'avenir financier à long terme de l'organisme.

	2024	2023
	\$	\$
Bilan		
Total de l'actif	4 623 140	5 886 186
Total du passif	743 584	2 176 350
Actif net	3 879 556	3 709 836
	4 623 140	5 886 186
Résultats		
Total des produits	464 905	892 361
Total des charges	295 185	1 869 160
Excédant (insuffisance) des produits sur les charges	169 720	(976 799)
Flux de trésorerie		
Activités de fonctionnement	(1 520 436)	(285 374)
Activités d'investissement	1 524 871	301 578
Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au cours de l'exercice	4 435	16 204

Chambre de commerce du Montréal métropolitain**Notes complémentaires****30 juin 2024**

20

14. Engagements

Les engagements pris par l'organisme en vertu de baux totalisent 12 001 348 \$ et les versements à effectuer au cours des prochains exercices sont les suivants :

	\$
2025	1 095 300
2026	1 110 126
2027	1 157 731
2028	1 219 142
2029	1 241 292
Autres	6 177 757

L'organisme s'est engagé, en vertu d'un autre bail qui s'échelonne jusqu'en février 2025, à verser un montant d'environ 150 000 \$ par année. Par ailleurs, l'organisme sous-loue ce bail.

15. Instruments financiers

Les instruments financiers exposent l'organisme à divers risques financiers. Les risques financiers importants découlant d'instruments financiers sont résumés ci-dessous :

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. L'organisme est exposé au risque de liquidité en raison de ses passifs financiers.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. L'organisme est exposé au risque de crédit en raison de ses actifs financiers. L'organisme n'est exposé à aucun risque important à l'égard d'un client en particulier ou d'un tiers.

Risque de prix

Le risque de prix est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des prix du marché (autres que celles découlant du risque de taux d'intérêt ou du risque de change), que ces variations soient causées par des facteurs propres à l'instrument en cause ou à son émetteur, ou par des facteurs affectant tous les instruments financiers similaires négociés sur le marché.

L'organisme est principalement exposé au risque de prix en raison de ses placements en actions cotés en Bourse.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain**Notes complémentaires****30 juin 2024**21

15. Instruments financiers (suite)*Risque de taux d'intérêt*

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché. Les instruments financiers à taux fixe exposent l'organisme à un risque de juste valeur, alors que ceux à taux variable exposent l'organisme à un risque de flux de trésorerie.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Renseignements complémentaires non consolidés

Exercice terminé le 30 juin 2024

22

	2024	2023
	\$	\$
Relevé A - Revenus de placements		
Revenus de placements	182 157	123 001
Variation non réalisée de la juste valeur des placements	40 344	300 356
Gain sur la disposition de placements	34 219	12 443
	256 720	435 800

