

ANNUAL REPORT 2023-2024

.....
Chamber of Commerce
of Metropolitan Montreal



4	A word from the president and CEO
6	A word from the chair of the board
8	The Chamber at a glance
10	Our community
12	Highlights of the year
13	Events
19	Parity Certified
20	Publications
23	Position statements
24	I love working downtown
28	convertgence
34	Business services
35	Francization
36	Talent and growth
39	International
44	The board of directors 2023-2024
45	Financial statements





The year now ending has had its share of challenges: a slowdown in growth, inflation, geopolitical risks and tensions in the supply chains. This has all had an impact on day-to-day operations of the city's businesses. In the face of these difficulties, **once again our business community has performed well** and supported Montréal's economic development.

Against this backdrop, we were vocal on behalf of the business community, its challenges, issues, expectations and ambitions. By taking regular positions on key topics of economic development, the green transition, managing construction sites and the housing crisis, the Chamber has had a positive influence on the choices of decision-makers and guided its members toward growth and prosperity.



Initiatives with impact for the business community

One of the Chamber's strengths is its ability to quickly mobilize to meet its members' needs. This year was marked by two impact initiatives. The first, **convertgence**, reflects our years-long commitment to environmental issues and the fight against climate change. Through content, training, events and support in line with the reality of businesses, **convertgence** guides businesses in their green transition. The business community is committed to the transition, and the Chamber showed that it was prepared to deliver the goods.

At the same time, we launched *Visées*, an upskilling platform, jointly developed with the Fédération des chambres de commerce du Québec. By offering targeted training adapted to the labour needs of key economic sectors, we are guiding businesses and job seekers who want to upgrade their skills to better respond to job market transformations. The Chamber regularly pointed to the impact of labour issues on the economy, and *Visées* is a concrete response, with deep roots on the ground.

Listening to our members' priorities

The Chamber's strength also lies in its ability to ensure the voice of its members is heard on the topics of the day. During summer 2023, we participated in Government of Quebec consultations on immigration and raised the importance for businesses of being able to count on skilled, well-integrated labour, in a context of shortages across sectors. We also took part in consultations about the energy future of Quebec, emphasizing the importance of transparency and predictability so that businesses can have a successful transition. Naturally, we participated in pre-budget consultations for the federal, provincial and municipal governments, indicating the major orientations the budgets should take.

The Chamber also played a leading role on the issue of the housing crisis. We worked with the private sector ecosystem to ensure a rapid launch of the development of the Bridge-Bonaventure area, by promoting the principles of smart densification to create an innovative, environmentally responsible and pleasant area to live.

Finally, in the wake of our study *Minimum Traffic Jams*, we launched a new barometer, *Obstacle Minimum*, to ensure follow-up on action taken by actors involved in managing roadwork sites. It is a critical tool that we will update annually to ensure accountability among public and private decision-makers and concretely improve traffic flow downtown.

The year 2023-2024 had its share of challenges, but we can be proud of how we delivered. Our voice grows ever stronger, our events fuel public debate, and we keep adjusting our services to respond to the needs of businesses. This is why I would like to end by thanking the Chamber's teams, board of directors and members for their commitment and trust.



Michel Leblanc

President and CEO



Vickie
Joseph

The last year again demonstrated our business community's resilience and creativity faced with the challenges that emerged before us. Despite the uncertainty and ongoing transitions, the city was able to draw on the engagement of economic actors to maintain its vitality. With its role as catalyst and gathering place, the Chamber was central to this dynamic of mobilization, confirming its importance in our business ecosystem.

Since I took the helm of the Chamber's board of directors, I have seen up close the **ecosystem's capacity for mobilization for causes important to local businesses**, such as inclusivity in the business community, the labour shortage in certain strategic sectors and the economic green transition.



Thanks to impact initiatives such as **convertgence**, Visées and J'apprends le français, the Chamber holds a leadership position in the community, catalyzing the energy that makes Montréal a unique place to do business.

The Chamber headed up close to 132 activities that enabled around 20,000 people from the business community to discuss economic topics of the day. Particularly memorable was the conference during Black History Month by Dr. Mae Jemison, the first woman of colour in space.

Organized under our prestigious RBC International Leaders banner, which resumed this year – a forum showcasing international luminaries whose vision and achievements have changed the world – this event was a resounding success, with over 600 people, including 200 young people, in attendance.

Pursuing our ambition to bring together influential voices, our conferences were a chance to host key business world representatives, including Charles Emond, president and CEO of the CDPQ, Laurent Ferreira, president of National Bank, and Michael Sabia, president of Hydro-Québec.

In the past year, we were recognized for our efforts in parity and diversity, receiving the silver level Parity Certification™, issued by Women in Governance.

To take our efforts further, we formed new partnerships with the Afrodescendant Leadership Alliance and Groupe 3737. These collaborations with specialized organizations ensure more inclusive representation for our events. This is an issue that has influenced my entire career and my commitments, and I am proud to have steered the Chamber through this process.

In closing, I would like to thank in particular the president and CEO, Michel Leblanc, whose tireless commitment helps make the Chamber a relevant organization firmly rooted in the city. I would also like to salute the Chamber team and members of the executive committee and the board of directors for their dedication. It was a privilege to be chair of the board of directors for the past year.

The year 2024-2025 looks promising, carried on the wings of our determination to build a more inclusive, greener, and more prosperous working world.



Vickie Joseph

Chair of the Board of Directors

THE CHAMBER AT A GLANCE

Our mission To speak on behalf of the Montréal business community, offer specialized services to businesses and their representatives, and conduct high-impact initiatives to fortify the business environment. For the past 200 years, the Chamber has been weighing in on decisive issues for the prosperity of businesses and the city. With the support of its business services team, the Chamber wants to accelerate the creation and growth of businesses of all sizes.

Our vision A strong, agile Chamber, proud to support the city's sustainable economic development through its impact on the resilience and success of its businesses, at home and abroad.



Our priority actions

Modern, efficient infrastructures

Modern infrastructures (road, urban and digital) stimulate our economy. Let's support sustainable, intelligent urban development projects in the city.

Economic, fiscal and regulatory agility

Having a predictable, simple and competitive environment is essential for the city's prosperity. Let's make sure our tax system reflects this.

Availability of skilled labour

Local companies need access to labour. Let's take action on immigration, training and education.



Internationalization of local businesses

Internationalization generates significant economic benefits. Let's support local businesses in their strategy to penetrate international markets.

Innovation and disruptive technology

Innovation is the cornerstone of our economic vitality. Let's leverage it to increase our competitiveness.

Sustainable development and climate change

The shift to a green economy is under way. Let's make the transition an opportunity for business and innovation.



OUR COMMUNITY

95
employees

35,367

followers on
LinkedIn

80%
decision-makers

4,773

followers on
Instagram

Over
7,500
members

23,869

followers on
X (Twitter)



→ **What I love about working at the Chamber is that I never stop learning.** We work on recurring projects, but they are different every time. Plus, it's so motivating to be surrounded by brilliant, extraordinary people who are invested in our mission. It's a collaborative, stimulating environment that pushes me to do my best.

→ **Mariya Dyomina** | Special Projects Manager at the Chamber

→ **The Chamber is a catalyst for our growth.** It gives us a chance to meet business partners, discuss and stay on top of the latest market trends. Our membership is invaluable to our professional growth.

→ **Roxane Lalieux** | AML Cruises | Chamber member

A voice heard loud and clear

192
interviews
granted to the
media

50
press releases

8
briefs

11
representations
in public
consultations

3
studies

→ **At the Chamber, we have the golden opportunity to meet economic and political luminaries.** It's impressive and enriching to have this privileged access.

→ **Louise Lauzon** | Head, International Market Development at the Chamber



HIGHLIGHTS OF THE YEAR

132
activities
and events

19,803
participants

7

political
forums

17

business
forums

7

Strategic
Forums and
meetings

1

gala

International development

37

international trade
training workshops and
webinars

5

international missions

QUALITY EVENTS

in step with issues of the day



Every year, the Chamber proposes a wide range of rewarding events with renowned speakers from the worlds of business and politics. It is the perfect place to discuss issues of the day in an enriching, friendly setting.

International Leaders series



Mike Weir and Jim Furyk

Emeritus golfers and 2024 Presidents Cup captains

September 13, 2023 | 200 participants

One year before the 2024 Presidents Cup held in Montréal, the Chamber hosted senior executives and captains for this prestigious tournament: Luc Bertrand and Ryan Hart, as well as captains of the American and international teams, Mike Weir and Jim Furyk. This event offered a window onto this elite professional sport and the significant economic benefits of this championship for the city.

→ The Cup is a means to a larger end. Many countries participate in the tournament. If you love golf, you'll be delighted, and if you aren't a golf fan, there is so much more to discover.

→ Ryan Hart | Executive Director | 2024 Presidents Cup

Dr. Mae Jemison

Engineer, physician and American astronaut

February 29, 2024 | 600 participants

As part of Black History Month, the Chamber had the pleasure of hosting Dr. Mae Jemison, the first woman of colour in space. This science pioneer's journey was a major source of inspiration, particularly for the 200 young people and students in attendance, making for a unique evening.

→ Your journey is a reminder that it's very important to dream and to hope.

→ Dr. Mae Jemison



Gabriel Attal and François Legault

Prime Minister of the French Republic and Quebec Premier

April 12, 2024 | 400 participants

In cooperation with the Montreal Council on Foreign Relations and the Chambre de Commerce et d'Industrie Française du Canada, the Chamber was pleased to host Gabriel Attal, then Prime Minister of the French Republic, and François Legault, Quebec Premier, for a conference. As part of the 21st Rencontre alternée des premiers ministres, this meeting between leaders, which alternates between Quebec and France, was a reminder of the importance of consolidating trade ties between Quebec and France and our shared priority of decarbonizing the economy.

→ Under our current circumstances, to achieve progress, we need to turn to allies who share our values. France and Quebec share this vision and stability.

→ Gabriel Attal



Strategic Forums

Artificial intelligence

ALL IN

September 27 and 28, 2023
2300 participants

The Chamber, Scale AI, the CEIMIA and Mila joined forces for the most important event in artificial intelligence in Canada: ALL IN. For two days, attendees learned about concrete use cases for AI in business, explored the latest technology advances, formed ties with other ecosystem actors and discussed the ethics of AI.

→ For every dollar invested to make AI better, there should be a matching dollar invested to make it safer for the public.

→ **Yoshua Bengio**
Founder and Scientific Director, Mila

Transport

Major transportation projects

November 24, 2023
300 participants

This forum was a chance to discuss traffic flow and the future of infrastructure in the city, and to launch the Obstacle Minimum barometer. This tool enables a periodic follow-up for the key indicators of construction site management in Montréal.

→ We need to continue efforts to limit the public space construction sites occupy. This requires a cultural change among private actors and public roadwork managers.

→ **Jessica Bouchard**
Vice-President, Public and Economic Affairs and Impact Initiatives at the Chamber

Workforce

Solutions to workforce challenges

March 25, 2024 | 400 participants

This first edition of the Forum gave participants information about avenues for priority action and tools to help respond to workforce challenges in an uncertain economic context.

→ We have a human, social and economic imperative to find new approaches. The job market is constantly changing, but we need to ensure that labour is trained to keep up with automation.

→ **Jean Boulet**
Minister of Labour, Minister Responsible for the Mauricie region, the Abitibi-Témiscamingue region and the Nord-du-Québec region

Housing

Major housing projects

April 19, 2024 | 300 participants

The 18th edition of this flagship forum for the Chamber featured major projects that are transforming the city and key solutions for real estate development.

→ We need to remove obstacles to building social housing and support investments in public infrastructure.

→ **The Honourable Sean Fraser**
Minister Housing, Infrastructure and Communities



Talks

hosting influential personalities



The Chamber's talks offer a platform for leaders from the business community and the political world.

These events are a unique opportunity to take part in discussions that fuel reflections about the issues that affect the city's economic vitality.





The year 2024 started off strong at the Chamber with a conference with the Right Honourable Justin Trudeau. Exclusively for our members, the event was a chance for the Prime Minister to provide an update on major Canadian economic issues and to present his vision for the future of Canada.

.....

→ Industrial investments to attract major actors in the green economy will bring an enormous amount to Canada.

The carbon neutral future is being decided today, and we need to position ourselves for it.

→ Justin Trudeau

A major gala

to celebrate the commitment of the business community

April 11, 2024 | 500 participants

This gala celebrated local business successes and accomplishments from the past year. It was an uplifting evening spotlighting the community's positive impact on the city and a unique opportunity to network with pillars of the business community.



Bell Tech Visionaries

Three events to spotlight visionaries in the tech sector

In October 2023, the Chamber held its first Bell Tech Visionaries event, a series of conferences that spotlight prominent personalities with expertise in a cutting-edge niche of technology that is transforming society.

Mastering the potential of the metaverse
with Bertrand Nepveu

Sasha Luccioni:
Helping the environment with AI

Revolutionizing talent management through technology:
the vision of Pape Wade



An ongoing commitment to parity and inclusion in our workplaces

In 2024, the Chamber was proud to reach the silver level of Parity Certified,[™] issued by Women in Governance. This certification recognizes the importance of implementing mechanisms to promote the career advancement

**of women from
everybackground and
at every hierarchical level.**

Aware that this initiative requires sustained effort, the Chamber is committed to continuing to promote parity and representativeness in its activities. Valuing diversity in the broadest sense is a source of wealth for our organization and for the entire business community.



PUBLICATIONS

Studies

October 2023

5th edition of the study *Comparer Montréal*

The study compares Greater Montréal to 14 other major Canadian and American cities based on a range of indicators about economic activity and growth, human capital, innovation, quality of life and, for the first time this year, the environment.

November 2023

Follow-up on the study *Minimum Traffic Jams* and the launch of the new *Obstacle Minimum* barometer

This study provides an update on the main indicators from the study *Minimum Traffic Jams*, published one year earlier on the number of barriers and the perception of traffic flow across the city and downtown by the business community. These indicators serve as a basis for the barometer and make it possible to track the issue.

Briefs

July 2023

Competitive immigration programs: **maintaining attractiveness to international talent**

(in French only: *Vers des programmes d'immigration compétitifs: maintenir l'attrait pour les talents internationaux*)

A brief submitted to the Minister of Immigration, Francization and Integration, Christine Fréchette, as part of the draft regulation to amend the Quebec Immigration Regulation.

August 2023

Ensuring Quebec's energy transition and meeting business needs to decarbonize our economy

(in French only: *Assurer la transition énergétique du Québec et répondre aux besoins des entreprises pour décarboner notre économie*)

A brief presented as part of consultations on the framework for and development of clean energy in Quebec.

August 2023

Beyond thresholds:

positioning Quebec as a leading destination

(in French only: *Au-delà des seuils: positionner le Québec comme destination de choix*)

A brief presented as part of consultations on the Government of Quebec's 2024-2027 multi-year plan for immigration.

September 2023

Summit on municipal taxation:

the Chamber sends a clear message to the Ville de Montréal

(in French only: *Sommet sur la fiscalité municipale: la Chambre envoie un message clair à la Ville de Montréal*)

This brief presented four demands to fuel reflection for renegotiating the Fiscal Pact with the Government of Quebec.

Briefs

January 2024

2024-2025 Quebec budget:
the CCMM calls on the government to create a municipal infrastructure development fund for strategic urban areas

(in French only: Budget du Québec 2024-2025: la CCMM demande au gouvernement de créer un Fonds pour le développement des infrastructures municipales dans des zones urbaines stratégiques)

Six proposed recommendations for the Government of Quebec's 2024-2025 budget.

February 2024

Responsible choices in an economic slowdown:
a call for targeted investments

(in French only: Des choix responsables en période de ralentissement économique: un appel à des investissements ciblés)

This brief proposed recommendations for the Government of Canada's 2024-2025 budget.

March 2024

The night economy:
driving a creative city with global reach

(in French only: L'économie nocturne: moteur d'une métropole créative d'envergure mondiale)

A brief presented as part of public consultations held by the Commission on Economic and Urban Development and Housing with seven recommendations for the adoption of Montréal's Nightlife Policy.

May 2024

2025 Ville de Montréal budget:
finding the leeway required for the city's economic and urban development

(in French only: Budget 2025 de la Ville de Montréal: retrouver la marge de manœuvre nécessaire au développement économique et urbain de la métropole)

A brief tabled as part of Ville de Montréal pre-budget consultations. Funding public transit was the focal point of this brief, which presented 11 recommendations.

Reports

March 2024

Getting into STEM:
a greater role for women in science, technology, engineering and math

(in French only: Monte dans les STEM: pour un rôle accru des femmes en sciences, technologie, ingénierie et mathématiques)

This report evaluates the impact of the Chamber's Monte dans les STEM program, in addition to looking at the professional interests of participants, their perception of barriers that limit access to untraditional occupations, as well as their ability to drive a culture of change.

March 2024

Chamber survey:
what are the workforce challenges and solutions?

(in French only: Coup de sonde de la Chambre: quels sont les défis et solutions en main-d'œuvre?)

This survey draws a portrait of the job market situation, the workforce challenges for businesses and priorities of workers in their employment experience.

April 2024

Development of the Bridge-Bonaventure area:
for an inspiring vision, a brilliant financial model and exemplary governance

(in French only: Développement du secteur Bridge-Bonaventure: pour une vision inspirante, un modèle financier ingénieux et une gouvernance exemplaire)

This report proposes strategies to accelerate the development of this strategic sector for the city.

May 2024

Green transition in businesses:
status report

(in French only: Transition verte des entreprises: où en sommes-nous?)

This report conducted as part of convergence offers a portrait of the challenges and needs of businesses for integrating environmental considerations in their business model.

Opinion pieces

July 2023

Meta boycott:

protect our media

(in French only: Boycott de Meta: protégeons nos médias)

This open letter published in the *Journal de Montréal* calls for a boycott of Meta platforms as part of negotiations around Bill C-18.

September 2023

Montréal central to the discussion about overseeing generative AI

(in French only: Montréal au coeur de la discussion sur l'encadrement de l'intelligence artificielle générative)

An open letter published in the *Journal de Montréal* that addresses the need to oversee artificial intelligence and the potential for making Montréal and Canada central to these important discussions.

February 2024

Funding public transit:

essential investment for sustainable mobility

(in French only: Financement du transport collectif: des investissements essentiels pour la mobilité durable)

A joint declaration from the Chamber, the Fédération des chambres de commerce du Québec and the Conseil du patronat du Québec on public transit funding.

I love working downtown

October 2023

Downtown Montréal's transition to a green economy

An exclusive study that presents avenues for solutions to make downtown a space to accelerate the green transition.

Briefs

November 2023

Updating the Regulation for a diverse city:

a misguided approach that will worsen the housing crisis

(in French only: Mise à jour du Règlement pour une métropole mixte: une approche erronée qui va exacerber la crise du logement)

In this brief, four demands were made to the Ville de Montréal to avoid worsening the poor market conditions for housing.

ANNUAL REPORT
2023-2024

POSITION STATEMENTS

July 31, 2023

Inauguration of the REM:

a historic day for mobility in the city

(in French only: Inauguration du REM: une journée historique pour la mobilité dans la métropole)

The Chamber welcomed the inauguration of the Réseau express métropolitain (REM). In addition to facilitating travel for Montrealers, this structuring public transit infrastructure will improve traffic in the city and help achieve our goals for the electrification of transportation.

September 11, 2023

Meta boycott:

general mobilization to increase pressure

(in French only: Boycott de Meta: une mobilisation générale pour accroître la pression)

The Chamber joined the call issued by the Fédération professionnelle des journalistes du Québec (FPJQ) to boycott the Meta platform for September 15, 2023 and called on businesses and partners to follow suit to step up the pressure as part of discussions on An Act respecting online communications platforms that make news content available to persons in Canada.

September 26, 2023

\$20 billion increase in the financing capacity of the CMHC was necessary – the challenge now is to speed up projects

(in French only: L'augmentation de 20 G\$ des capacités de financement de la SCHL était un geste nécessaire - l'enjeu sera maintenant d'accélérer les projets)

The Chamber enthusiastically welcomed the announcement by the Deputy Prime Minister and Minister of Finance, the Honourable Chrystia Freeland, about increasing the financing capacity of the Canada Mortgage and Housing Corporation to facilitate the construction of additional housing.

September 28, 2023

The Northvolt plant:

a turning point for the city's economy

(in French only: Usine Northvolt: un point tournant pour l'économie de la métropole)

The Chamber applauded the Northvolt mega-plant planned for Saint-Basile-le-Grand and McMasterville, an investment that confirms Montréal and Quebec as one of the most important battery development hubs on the planet.

November 1, 2023

Immigration:

the threshold of 50,000 immigrants a year is too low

(in French only: Immigration: le seuil de 50 000 immigrants par an demeure trop bas)

The Chamber responds to the announcement by François Legault, Quebec Premier, Christine Fréchette, Minister of Immigration, Francization and Integration, and Jean-François Roberge, Minister of the French Language, about the results of consultations on the Government of Quebec's 2024-2027 multi-year immigration planning.

November 2, 2023

Hydro-Québec:

an ambitious, reassuring action plan for the business community

(in French only: Hydro-Québec: un plan d'action ambitieux et rassurant pour le milieu des affaires)

The Chamber welcomed the Hydro-Québec Action Plan 2035 presented by Michael Sabia, President and CEO of Hydro-Québec.

November 24, 2023

Construction site management:

the Chamber launches its new Obstacle Minimum barometer

(in French only: Gestion des chantiers: la Chambre lance son nouveau baromètre "Obstacle minimum")

The Chamber released a follow-up to its study *Minimum Traffic Jams* and launched its new Obstacle Minimum barometer to track the traffic situation and roadwork site management in Montréal.

December 4, 2023

Exclusive new Chamber survey:

87% of employees are back at the office at least once a week

(in French only: Nouveau sondage exclusif de la Chambre: 87% des travailleurs sont de retour au bureau au moins une fois par semaine)

This survey offers us an updated snapshot of the return of workers to offices, the implementation of hybrid methods of working and issues that persist in downtown Montréal.

May 31, 2024

Eastern structuring project:

the Chamber welcomes a realistic solution that can support the relaunch of eastern Montréal

(in French only: Projet structurant de l'Est: la Chambre salue une solution réaliste, capable de soutenir la relance de l'est de Montréal)

The Chamber welcomed the final report on the Eastern structuring project by the Autorité régionale de transport métropolitain (ARTM).

June 3, 2024

Tripling the CMM registration tax:

the Chamber opposes this disproportionate, unprecedented increase

(in French only: Triplement de la taxe d'immatriculation dans la CMM: la Chambre s'oppose à une hausse démesurée et sans précédent)

The Chamber opposed the tripling of the registration tax voted in by the Communauté métropolitaine de Montréal.

I LOVE WORKING DOWNTOWN

The “I love working downtown” initiative, launched in March 2021 by the Chamber with the support of the Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, played a decisive role in accelerating the revitalization of downtown Montréal.

Through this
three-year collective effort,
the vitality of an
economic sector
heavily impacted
by the pandemic has
been restored.

2023-2024 efforts



Launch of the permanent installation *Les fleurs sont partout* | by LNDMRK

This installation celebrates the strength and resilience of Montrealers. The flowers stand tall, regardless of the weather or season, bringing life to downtown and encouraging workers to appreciate the energy that emanates from the essence of the flower.



Supporting mobilization and continuing to consolidate the gastronomy industry

The Chamber is working closely with representatives of the gastronomy industry to decide on actions to accelerate the sector's recovery. It continues to support La Table Ronde initiatives and collaborations with a range of partners.



Positioning the green transition as a lever for the relaunch of downtown

In fall 2023, the Chamber released the study: *Downtown Montréal's transition to a green economy: accelerating the shift to sustainability in business practices, buildings, urban planning and mobility.*

The study shows that one of the levers for relaunching downtown is mobilizing businesses around accelerating the green transition, while strengthening support to foster the adoption of sustainable business practices. The study presents 10 recommendations to make downtown Montréal a driver of the green transition for the city and Quebec.

The study, deployed as part of a strategic meeting, enabled the mobilization of an ecosystem of key actors and set the foundations for the convergence initiative, with the creation of tools and concrete projects.



Positive outcome for “I love working downtown”

Through “I love working downtown,” the Chamber mobilized the downtown ecosystem to create the winning conditions for its sustainable relaunch. For almost three years, it benefitted employers, workers, merchants, hoteliers, restaurateurs, creative and cultural

industries, as well as the whole commercial fabric. The initiative brought together around a hundred business representatives and numerous partners, in addition to generating total investments of \$14.5 million.



Our most recent surveys indicate that **most people who work downtown (87%) started to return to the office** and that public transit and commercial arteries are gradually regaining a viable level of traffic.



2

major campaigns

to increase the traffic
of workers downtown

11

podcast episodes

on new trends in the business world

14

creative projects

to revitalize the city centre,
including 4 permanent installations

1

toolbox

to support businesses as
they reorganize work

6

impact studies

6

rallying events

about the new reality
of working downtown

The mandate of “I love working downtown” ended in March 2024.

Despite these efforts, downtown remains vulnerable from the drop in property values, issues of safety and homelessness, the crumbling of the cultural sector and the lack of fluid travel and accessibility. The Chamber is continuing its efforts in this area and remains attentive to resolving these issues.



CON**VERT**GENCE



Moving
forward
together.

convergence offers businesses in Greater Montréal and Québec specialized resources, services, training, tools and support to help them in their green transition.



Chamber studies and consultations with the business community indicate that a vast majority of business community members are very concerned about climate change.

However, only 52% of Greater Montréal businesses have started their green transition.

Most businesses are asking for better support to accelerate and succeed in their green transition and help decarbonize the economy.

This is the backdrop against which the Chamber and BMO joined forces with some 20 partners to deploy **convergence**, transition support for sustainable businesses.

Since its launch in spring 2023, the community's response is testimony to strong mobilization, which has enabled the Chamber and its partners to develop new collaborative efforts and new projects to accelerate the transition.



Rallying events

convertgence Strategic Forum

On March 15, 2024, over 750 people took part in the convertgence Strategic Forum.

During a full day of conferences and workshops, key ecosystem actors took turns sharing with participants ideas, winning approaches and tools adapted to the reality of businesses.

Ministers Steven Guilbeault and Pierre Fitzgibbon, who were also in attendance, reiterated their commitment to offer predictability and helpful resources for companies in this major transformation of business models.



Strategic Forum on the future of energy and the battery industry

On May 3, 2024, the Chamber held the first edition of its Strategic Forum on the future of energy and the battery industry.

Over 450 people met to discuss future projects in the field as well as opportunities and key issues for developing the battery industry in Quebec.

This first edition was a huge success, bringing together many businesses and experts to discuss crucial decisions to quickly succeed in the energy transition.

A promotional campaign for leaders in the transition

In spring 2024, a major campaign was unveiled to shine a light on leaders and experts in the green transition in the city. This initiative was intended to inspire businesses and motivate them to take action.

By showing unprecedented collective mobilization and the value of newfound collaboration, this campaign illustrated the synergy needed for a successful transition.



→ The circular economy is a virtuous way to optimize our resources and business models.

→ **Cindy Vaucher**
Retournzy coop

→ The message to send is: "Go for it, dare to commit to the transition!"

→ **Emmanuelle Géhin**
Recyc-Québec

→ Montréal has an outstanding innovation ecosystem that will enable us to succeed in the green transition.

→ **Maya Colombani**
L'Oréal Canada

→ Our clean electricity is a valuable resource; together, let's reduce our energy consumption.

→ **Éric Bernier**
Hydro-Québec

→ The momentum building in the private sector will accelerate the achievement of our climate goals.

→ **Karel Mayrand**
Foundation of Greater Montréal
Partenariat Climat Montréal

→ Accelerating the green transition is a matter of vitality for our economy.

→ **Jessica Bouchard**
Chamber of Commerce of Metropolitan Montreal

→ I am optimistic about the current shock that is pushing us to accelerate the green transition.

→ **Andrée-Lise Méthot**
Cycle Capital

→ We must create a movement towards a better world, more aware of its environmental impact.

→ **Grégoire Baillargeon**
BMO Financial Group, Quebec
BMO Capital Markets

Resources for businesses

Webinar series

To guide businesses in their efforts, the Chamber has launched a new series of free webinars on a range of topics about the green transition, such as financing and resources available to businesses, the importance of communicating about a business's transition, the circular economy and more.

Each webinar is led by an expert or leader who shares their experience, a case study, what was learned and winning strategies.

Toolbox

Over 60 resources (services, initiatives, content, guides and more) are available to guide businesses in their green transition. This toolbox highlights resources developed by the **convertgence** initiative and the ecosystem. It is regularly updated as projects evolve and as our partners receive proposals.

7,000
visits
between March and June 2024

Centre-tenir podcast

This podcast (in French) is an exclusive source of information to support businesses in their green transition. It spotlights the success stories and the expertise of leaders in the field to start or accelerate a green transition.

Thematic fact sheets

To complement to the first webinars in the series, practical, thematic fact sheets were created and posted on the Chamber's website.

(in French only)

Why and how

to reduce greenhouse gas emissions at your SME?

Aligning your business strategy with the green transition:
where to start?

How to talk about your transition without greenwashing?

What is **extra-financial reporting** for SMEs?

Adopting a **circular economy strategy** tailored to your SME

First coaching program a success

This coaching program, developed and implemented in partnership with HEC Montréal and KPMG, is designed to help businesses in their own decarbonization efforts and those of their value chain.

As part of this program, participating businesses enjoy training and consulting services to define concrete efforts to accelerate their transition.

With the help of the experts who support them, they develop a concrete roadmap. The resulting cooperation is one of the most appreciated aspects for participating businesses.

The Chamber spotlights what participating businesses have learned during different business activities.

On the heels of the success of this first cohort, a second will be formed in fall 2024.

Bell
 Fairmont The Queen Elizabeth
 Groupe Petra
 Port of Montreal
 Société du parc Jean-Drapeau
 Théâtre du Nouveau Monde

6

**businesses that are prime
 contractors in strategic sectors
 of the Montréal economy**



BUSINESS SERVICES

The Chamber's business services offer a host of services to support growth, and internationalization of businesses.

Business development

Support for exports

Francization

FRANCIZATION

J'apprends le français

J'apprends le français is a pairing program carried out with the financial support of the Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration as part of Francisation Québec.

It brings together mentors who are university students and people who work in neighbourhood businesses to improve their French, at their place of work during business hours.

One year after its return, the program once again demonstrated its relevance and impact. Residents of Ville-Marie can attest to this: 89% have a positive perception of it. Between 79% and 90% would be likely to change their behaviour toward the language learners, by encouraging them as they learn French, in part through the program.

At the end of June 2024, 1.3 million clients of businesses in the program were made aware of the importance of supporting their efforts, strengthening the social and cultural fabric of the neighbourhood.



Business Services

→ The program is suited to my needs and pace of learning. It's not rigid or pre-established, but flexible, allowing me to progress in the way that makes sense for me!

→ Becca | participant in J'apprends le français

259

people registered

380

pairings

131

businesses supported

82

mentors



Le français, c'est payant!

The goal of "Le français, c'est payant!" is to inform members of the Chamber and the Greater Montréal business community of amendments to the Charter of the French Language, their rights and obligations, as well as tools and resources to support them in francisation efforts.

1

web page created to inform and raise awareness among businesses

97,000

people targeted by our communications

525

visits to businesses
From February 1, 2023 to December 1, 2023

26

businesses directed to the Office québécois de la langue française
From February 1, 2023 to February 29, 2024



TALENT AND GROWTH

Initiatives to help businesses tackle challenges and continue their growth.

Visées: a new upskilling solution

In spring 2024, the Chamber and the Fédération des chambres de commerce du Québec (FCCQ) joined forces for Visées, a skills development program financed by Palette Skills and the Government of Canada.

Visées is an innovative, creative response to labour issues in economic sectors that are showing strong growth.

The program has two components. The first is for businesses and offers personalized coaching, including analyzing labour needs, developing an upskilling plan and creating a short-term training program, which is subsidized and offers certifications.

The second component, which is for job seekers, helps them identify and value their skills on the job market.

A historic collaboration between two leading actors for businesses

A unique approach to upskilling



Visées

Arrimage

The Arrimage program, launched in May 2024, supports businesses in Greater Montréal in their labour challenges. This initiative, developed by the Chamber and Services Québec, is financed by the Government of Québec.

The program offers solutions for recruitment and building the employer brand, along with support from a team of human resources specialists. It enables businesses to improve their performance and position themselves favourably in a constantly changing market.



Hosting an intern

Run by the Fédération des chambres de commerce du Québec, this program offers wage subsidies as well as individual coaching to facilitate the integration of college- and university-level interns and to foster the inclusion of people from diverse backgrounds.

Business Crews

Business Crews are a networking program where participants meet several times over a given period to help each other reach their professional goals.

Two types of Crews are available:

- a program that is provincial in scope
- a program that is national in scope



Group insurance

The Chamber offers group benefits to businesses with 5 to 50 employees and self-employed workers. Over 30,000 businesses have chosen the plan, and 3,000 new groups join every year.

Monte dans les STIM

With women underrepresented in the fields of science, technology, engineering, and mathematics (STEM), the Chamber continued its STEM awareness-raising and promotional efforts with CEGEP students registered in a program that could lead to a university degree and a career in these sectors.

The highlight of this initiative, which was rolled out over two years, was an event bringing together mentors and mentees for a discussion and to attend the International Leaders conference with Dr. Mae Jemison.

The Chamber then unveiled its study *Monte dans les STIM: pour un rôle accru des femmes en sciences, technologie, ingénierie et mathématiques*. It evaluated the impact of the program and looked at the professional interests of its participants, their perception of barriers limiting their access to untraditional occupations and their ability to drive a culture of change.

85%

of participants reported that their interest in STEM evolved following the program

Young women

are looking for role models to stimulate their involvement in STEM studies and careers

→ It inspired me even more and made me want to keep going to have the career of my dreams.

→ I realized that I'm not alone and that there are resources if I need them.

→ Monte dans les STIM program participants



INTERNATIONAL

We help local SMEs optimize the development or consolidation of a project outside Quebec, through tailored support and high-calibre events.

Every year, international trade business services organize close to 50 activities to increase the capacity of businesses to market and export products or services, including trade missions, seminars on business opportunities, hosting potential buyers and training.



Our team of international trade experts is

A member of

Commerce International Québec

A network of regional export promotion organizations (ORPEX)

Affiliated with

the World Trade Centers Association

An international trade network with a presence in over 300 cities

Part of the

network of private network liaison officers (PNLO)

To facilitate contact with the World Bank and its business opportunities

Business in Tandem

Business in Tandem is a Chamber initiative produced in partnership with the Ville de Montréal.

It promotes inter-city trade through virtual conferences and B2B meetings featuring experts and companies doing business in target markets.

In May 2024, two events took place as part of this initiative. The first addressed business opportunities within the fintech sector in Bogota and Montréal. The second was devoted to cultural and creative industries and the prospects for cooperation between Guadalajara and Montréal.

Export support activities and international trade missions

Access to international markets is among the priorities of many of the city's businesses that want to grow. To help them discover and break into markets that offer the greatest opportunities, the Chamber, once again this year, conducted many initiatives and new international trade missions. It counts on ecosystem partnerships to ensure these trade missions are a success.



Photo: BIM World – Paris

International trade missions a year of successes

International trade missions receive financial support from Canada Economic Development for Quebec Regions.



Hannover Messe – Germany

April 21 – 26, 2024

This trade mission was organized with the support of the Quebec General Delegation in Munich, in cooperation with NGen Canada and in partnership with Vooban. This essential industry 4.0 event was a chance for participating businesses to explore the latest evolutions in the area and new avenues for their business model.



BIM World – Paris

April 1 – 6, 2024

For the third consecutive year, this trade mission was organized by the Chamber with the cooperation of Groupe BIM Québec. It was an opportunity for local businesses to form new trade ties, to be at the heart of recent innovations in the sector and to increase their international visibility.



Business mission to Miami, Florida

February 27 – 29, 2024

The 9th edition of this trade mission immersed participating businesses in the heart of the Florida market, a dynamic one with strong potential. It gave them a chance to meet key actors in thriving local sectors.



Dubai Airshow – Dubai

November 13 – 17, 2023

This trade mission was organized by Aéro Montréal as part of the Dubai Airshow, held in a city that is a growing aerospace hub. The Chamber team offered operational support for the project.



Pollutec and Entretiens Jacques Cartier – Lyon

October 10 – 13, 2023

This international trade mission was jointly organized with the Ville de Montréal as part of the global trade show Pollutec and the Entretiens Jacques Cartier. During this major trade show on environmental solutions, our delegation had the chance to talk to other stakeholders from the French and European ecosystem and to create new business ties.

Special projects

Participation in the third Annual Small and Medium-Sized Enterprises Dialogue of Canada-United States-Mexico Agreement (CUSMA)

In May 2024, Montréal hosted the third Annual Small and Medium-Sized Enterprises Dialogue of the CUSMA, which brought together over 175 representatives of SMEs, governments, government corporations and associations from Canada, the United States and Mexico. The Chamber was highly involved in this two-day trilateral event led by Global Affairs Canada, intended to foster international trade and review the three countries' shared priorities.

The Francophonie trade and economic mission

On June 11, 2024, the delegation of the Francophonie trade and economic mission organized by the Organisation internationale de la Francophonie (OIF) visited the city. The Chamber was involved in this event, which 76 international businesses and economic institutions, 52 Quebec businesses and 24 others from New Brunswick, Ontario and the rest of Canada attended in Montréal.

Export consulting service and export assistance programs

The export consulting service offers personalized guidance in exports.

Our offer includes diagnostics and export plans, market studies, as well as help prioritizing foreign markets, applying for financing, research and prequalifying partners.

This support for businesses is made possible through the financial contribution of the Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) and Canada Economic Development for Quebec Regions.



Our team collaborates on many ecosystem projects

Training and support workshops for start-ups and SMEs with accelerators and incubators, including:

La Piscine
Startup en Résidence
Groupe 3737

Meetings with businesses (over 160) during networking events (ALL IN, Startupfest)

Production of a video testimonials from businesses supported by ORPEX

Networking and lead generation with organizations such as Desjardins, MY Lab, Investissement Québec and Investissement Québec International

Export support activities and international trade missions

Trade Accelerator Program

The Trade Accelerator Program (TAP) supports SMEs in their ambitions for foreign expansion.

Its deployment is made possible through the support of Innovation, Science and Economic Development (ISED). The TAP offers businesses training, advice and mentoring for the joint development of a complete export plan.

In Quebec, the Chamber's services to businesses developed partnerships with regional promotion and export organizations (ORPEX), particularly to deliver cohorts in the regions.

10
cohorts
delivered



Outstanding
results

31%
average growth
in total sales
one year after
the program

98%
of participants
gained
confidence,
because they
felt better
prepared

16%
started
exporting or
expanded their
global presence
after the TAP

33%
and more
broke into new
markets

TAP x Groupe 3737

A multi-sector cohort devoted to diversity was created with the help of Groupe 3737, as part of our partnership with Canada Economic Development.

This initiative supported some 20 businesses, most of whose representatives were from diverse communities.

These businesses are supported by Groupe 3737 for a trade mission in Côte d'Ivoire to showcase Canadian expertise and diversity beyond our borders and offer opportunities for international growth.

→ My participation in the TAP cohort for cultural and creative industries helped hone my export plans for France. Initially my idea was very broad. The program allowed me to focus my strategies and my vision of exports. An export plan emerged that I am very proud of and satisfied with!

→ Marie-Ange Adouso | TAP participant



BOARD OF DIRECTORS

CCMM 2023-2024

CHAIR OF THE BOARD

Vickie Joseph*

Co-founder
Groupe 3737 and Fempreneures
Co-founder and President
V Kosmetik

RETIRING CHAIR

Anik Trudel*

Chief Executive Officer
Lavery

VICE-CHAIR

Janie C. Béïque*

President and
Chief Executive Officer
Fonds de solidarité FTQ

PRESIDENT AND CEO AND SECRETARY OF THE BOARD

Michel Leblanc*

President and CEO
Chamber of Commerce
of Metropolitan Montreal

TREASURER

Benoit Lacoste Bienvenue*

Regional Managing Partner - Québec
KPMG in Canada

MEMBERS OF THE BOARD

Isabelle Adjahi*

Vice-President, Communications
CDPQ

Grégoire Baillargeon

President
BMO Financial Group, Quebec

Marc-André Blanchard

Executive Vice-President
and Head
CDPQ Global
Global Head of Sustainability
CDPQ

Julie Boucher

Vice President, Public Affairs and
Communications,
Santé Québec

Graham Carr

President and Vice-Chancellor
Concordia University

Nassib El-Husseini, Ph.D

President and CEO
The 7 Fingers

Mélissa Fortin, Ph. D, M.

Sc., CPA
Professor in Accounting
UQAM

President of the Board of Directors
Junior Chamber of Commerce
of Montreal

Marie-Josée Gagnon,

Fellow SCRP, IAS.A,*

CEO and Founder
Casacom
Brave

Philippe Johnson*

Managing Partner
Davies Ward Phillips & Vineberg

Vincent Kou*

Chief Investment
& Development Officer
Brivia Group

Grégory Larroque

Vice-President, Economic Affairs
CGI

Christine Pouliot, MBA, CFA

Vice Chair and Managing
Partner, Quebec and
Eastern Canada Region
and Partner, Deals Practice,
PwC Canada

Nadine Renaud-Tinker

National Head
of Career Sales Force
RBC Royal Bank

Sarah Segal

Chief Brand Officer
and Chief Executive Officer
DAVIDs TEA

Reno Vaillancourt

Senior Vice-President,
Labour Relations
Bell

Laurence Vincent

President
Prével

Pape Wade

Co-founder and CEO
Airudi

OBSERVERS

Hélène Desmarais

Founder and Executive Chairman
IVADO Labs

Founder, Chair of the Board
of Directors and
Chief Executive Officer
CEIM

Chair of the Board
HEC Montréal

Elliot Lifson

Vice-Chairman
Vêtements Peerless Clothing Inc.

Erik J. Ryan

Executive Vice-President, Strategy,
Growth and External Relations
AtkinsRéalis

* executive committee members



FINANCIAL
STATEMENTS
2023-2024

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux administrateurs de la
Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers non consolidés de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain (l'« organisme »), qui comprennent le bilan non consolidé au 30 juin 2024, et les états non consolidés des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers non consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière non consolidée de l'organisme au 30 juin 2024, ainsi que des résultats non consolidés de ses activités et de ses flux de trésorerie non consolidés pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers non consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers non consolidés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport annuel, mais ne comprennent pas les états financiers non consolidés et notre rapport de l'auditeur sur ces états non consolidés.

Notre opinion sur les états financiers non consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

En ce qui concerne notre audit des états financiers non consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers non consolidés ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans les autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers non consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers non consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers non consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers non consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers non consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers non consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers non consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers non consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers non consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers non consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers non consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Demers Beaulne, S.E.N.C.R.L.[™]

Société de comptables professionnels agréés

Montréal, le 19 septembre 2024

⁽¹⁾ CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A133805

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Résultats non consolidés

Exercice terminé le 30 juin 2024

3

	CCMM	FMV	CAIE	Ajustement - CAIE	2024	2023
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
					(note 2)	(note 2)
Produits						
Projets spéciaux	4 224 767	306 339	254 566	-	4 785 672	9 480 191
Activités	4 614 152	-	66	-	4 614 218	4 213 177
Services aux membres	3 002 542	-	-	-	3 002 542	2 782 336
Autres produits	1 641 999	211	4 228	(383 433)	1 263 005	1 560 187
	13 483 460	306 550	258 860	(383 433)	13 665 437	18 035 891
Revenus de placements (relevé A)	(11 803)	268 523	-	-	256 720	435 800
	13 471 657	575 073	258 860	(383 433)	13 922 157	18 471 691
Charges d'exploitation						
Projets spéciaux	1 577 677	256 634	-	(25 775)	1 808 536	5 790 129
Activités	2 634 716	-	-	-	2 634 716	2 868 997
Services aux membres	308 495	-	-	-	308 495	147 299
Frais d'exploitation	8 987 185	232 887	265 570	(185 730)	9 299 912	10 599 322
Amortissement des immobilisations corporelles	245 185	1 338	-	-	246 523	274 655
Amortissement des actifs incorporels	128 183	3 372	-	-	131 555	86 870
Dépréciation des actifs incorporels	-	7 867	-	-	7 867	-
	13 881 441	502 098	265 570	(211 505)	14 437 604	19 767 272
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges avant autre élément	(409 784)	72 975	(6 710)	(171 928)	(515 447)	(1 295 581)
Autre élément						
Apport de la Fondation de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain	516 147	-	-	-	516 147	1 218 782
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	106 363	72 975	(6 710)	(171 928)	700	(76 799)

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers non consolidés.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Évolution des actifs nets non consolidée

Exercice terminé le 30 juin 2024

4

	Investis en immobilisations corporelles	Investis en actifs incorporels	Non affectés	2024 Total	2023 Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au début	1 867 167	35 601	1 777 363	3 680 131	3 756 930
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(246 523)	(21 924)	269 147	700	(76 799)
Acquisition d'immobilisations corporelles	26 631	-	(26 631)	-	-
Acquisition d'actifs incorporels	-	3 119	(3 119)	-	-
Solde à la fin	1 647 275	16 796	2 016 760	3 680 831	3 680 131

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers non consolidés.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain**Bilan non consolidé****Au 30 juin 2024**

5

	2024	2023
	\$	\$
Actif à court terme		
Encaisse	3 147 313	1 510 405
Placement temporaire, intérêt au taux préférentiel moins un ajustement en fonction du capital	-	1 000 000
Débiteurs (note 4)	2 587 176	3 481 940
Apports à recevoir	158 361	164 641
Frais payés d'avance	75 697	145 022
	5 968 547	6 302 008
Placements (note 5)	2 764 277	2 825 003
Immobilisations corporelles (note 6)	1 647 275	1 867 167
Actifs incorporels (note 7)	191 345	327 648
	10 571 444	11 321 826
Passif à court terme		
Créditeurs (note 9)	1 942 468	2 786 046
Comptes fournisseurs - Centre de commerce mondial de Montréal inc.	536 557	297 679
Cotisations reportées	1 517 662	1 365 419
Produits reportés (note 10)	2 059 638	2 363 306
	6 056 325	6 812 450
Incitatifs à la location reportés	834 288	829 245
	6 890 613	7 641 695
Actifs nets		
Investis en immobilisations corporelles	1 647 275	1 867 167
Investis en actifs incorporels	16 796	35 601
Non affectés	2 016 760	1 777 363
	3 680 831	3 680 131
	10 571 444	11 321 826

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers non consolidés.

Au nom du conseil

_____, administrateur



Chambre de commerce du Montréal métropolitain**Flux de trésorerie non consolidés****Exercice terminé le 30 juin 2024****6**

	2024	2023
	\$	\$
Activités de fonctionnement		
Rentrées de fonds provenant des apports	5 558 877	4 817 232
Rentrées de fonds provenant des cotisations des membres	2 776 332	2 550 811
Rentrées de fonds provenant des événements et des autres produits	5 905 548	5 504 207
Sorties de fonds destinées aux paiements des salaires, charges sociales et vacances	(7 126 624)	(8 536 754)
Sorties de fonds destinées aux paiements des biens et services reçus des fournisseurs	(6 764 321)	(11 483 479)
	349 812	(7 147 983)
Activités d'investissement		
Acquisition de placements temporaires	-	(4 000 000)
Produit de la disposition de placements temporaires	1 000 000	7 600 000
Produit de la disposition de placements	604 643	435 505
Acquisition de placements	(287 797)	(256 245)
Acquisition d'immobilisations corporelles	(26 631)	(143 555)
Acquisition d'actifs incorporels	(3 119)	(192 435)
	1 287 096	3 443 270
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	1 636 908	(3 704 713)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début	1 510 405	5 215 118
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin	3 147 313	1 510 405

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse.

Les opérations sans effet sur la trésorerie comprennent des revenus de placements réinvestis de 182 157 \$ en 2024 (123 001 \$ en 2023), ainsi que le gain sur la disposition de placements et la variation non réalisée de la juste valeur des placements.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers non consolidés.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain**Notes complémentaires****30 juin 2024**

7

1. Constitution et objectifs de l'organisme

L'organisme, constitué le 23 juin 1992 en vertu de la Loi sur la Chambre de commerce de Montréal et régi par la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif, compte environ 8 000 membres et a pour mission principale d'être la voix du milieu des affaires montréalais et d'agir pour la prospérité des entreprises et de la métropole. L'organisme s'engage dans des secteurs clés du développement économique en prônant une philosophie d'action axée sur l'engagement, la crédibilité, la proactivité, la collaboration et l'avant-gardisme.

L'organisme n'est pas assujéti à l'impôt sur le revenu.

2. Regroupement d'organismes apparentés

L'organisme contrôlait deux organismes à but non lucratif, le Fonds Ville-Marie (le « FVM ») et le Centre d'Affaires Info Entreprises (le « CAIE »), et deux filiales, Accesum inc. (Accesum) et Société en commandite Stationnement de Montréal (la SEC). Au cours de son exercice terminé le 30 juin 2024, le Conseil d'administration du FVM a pris la décision stratégique de dissoudre le FVM dans le but de simplifier la structure et la gouvernance des entités apparentées à la Chambre de commerce du Montréal métropolitain (la « CCMM »). Au cours de son exercice terminé le 31 mars 2023, la direction du CAIE a estimé que l'organisme n'aurait pas la capacité de poursuivre ses activités en raison du non-renouvellement d'une entente-cadre avec un organisme gouvernemental dont les apports représentaient 80 % des produits de l'organisme. Conséquemment, le Conseil d'administration du CAIE a pris la décision de dissoudre l'organisme. Au cours de son exercice terminé le 31 décembre 2023, le Conseil d'administration d'Accesum, contrôlant la SEC à titre de commandité, a pris la décision stratégique de dissoudre ces deux sociétés dans le but de simplifier la structure et la gouvernance des entités apparentées à la CCMM, puisque ces deux sociétés étaient inactives depuis le 1er janvier 2020.

Au 30 juin 2024, le FVM et le CAIE ont été regroupés avec la CCMM. Ce regroupement d'organismes apparentés est comptabilisé comme une fusion, conformément au chapitre 4449 – Regroupements d'organismes sans but lucratif de la Partie III du Manuel de CPA Canada. Accesum et la SEC n'ayant aucun actif ni passif significatif, l'impact de leur liquidation dans la CCMM n'a pas été présenté distinctement.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Notes complémentaires

30 juin 2024

8

2. Regroupement d'organismes apparentés (suite)

Les résultats non consolidés de l'exercice terminé le 30 juin 2024 ainsi que les informations comparatives reflétant les résultats non consolidés de l'exercice précédent correspondent aux résultats cumulés de la CCMM, du FVM et du CAIE, alors que ces entités fonctionnaient de façon indépendante, comme si elles avaient toujours été regroupées. Ces résultats tiennent compte des ajustements aux fins d'élimination des opérations entre apparentés.

Le bilan non consolidé au 30 juin 2024 ainsi que les informations comparatives reflétant le bilan non consolidé au 30 juin 2023 correspondent aux bilans cumulés de ces trois entités, alors qu'elles fonctionnaient de façon indépendante, comme si elles avaient toujours été regroupées. Ces bilans tiennent compte des ajustements aux fins d'élimination des soldes entre apparentés.

Bilan non consolidé condensé au 30 juin 2023

	CCMM	FVM	CAIE	Ajustements	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Total des actifs	8 221 558	2 996 936	459 331	(355 999)	11 321 826
Total des passifs	7 480 069	237 718	279 907	(355 999)	7 641 695
Soldes de fonds					
Non affectés	(1 148 702)	2 746 641	179 424	-	1 777 363
Investis en immobilisations corporelles	1 865 829	1 338	-	-	1 867 167
Investis en actifs incorporels	24 362	11 239	-	-	35 601

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Notes complémentaires

30 juin 2024

9

2. Regroupement d'organismes apparentés (suite)

Résultats non consolidés condensés de l'exercice terminé le 30 juin 2023

	CCMM	FMV	CAIE	Ajustements	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Produits					
Projets spéciaux	7 986 063	195 952	1 298 175	1	9 480 191
Activités	3 966 822	-	281 355	(35 000)	4 213 177
Services aux membres	2 782 336	-	-	-	2 782 336
Autres produits	1 843 568	60 052	38 547	(381 980)	1 560 187
Placements	-	435 799	-	1	435 800
Total des produits	16 578 789	691 803	1 618 077	(416 978)	18 471 691
Charges d'exploitation					
Projets spéciaux	5 715 940	87 720	-	(13 531)	5 790 129
Activités	2 637 223	-	218 243	13 531	2 868 997
Services aux membres	147 299	-	-	-	147 299
Frais d'exploitation	8 950 262	633 454	1 432 584	(416 978)	10 599 322
Amortissement des immobilisations corporelles	263 893	863	9 899	-	274 655
Amortissement des actifs incorporels	82 054	4 816	-	-	86 870
Total des charges d'exploitation	17 796 671	726 853	1 660 726	(416 978)	19 767 272
Autre élément					
Apport de la Fondation de la CCMM	1 218 782	-	-	-	1 218 782
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	900	(35 050)	(42 649)	-	(76 799)

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Notes complémentaires

30 juin 2024

10

2. Regroupement d'organismes apparentés (suite)

Bilan non consolidé condensé en date de regroupement, soit au 30 juin 2024

	CCMM	FVM	CAIE	Ajustements	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Total des actifs	7 212 924	2 846 692	192 341	(196 660)	10 055 297
Total des passifs	6 881 220	14 499	19 626	(24 732)	6 890 613
Soldes de fonds					
Non affectés	(1 332 367)	2 832 193	172 715	(171 928)	1 500 613
Investis en immobilisations corporelles	1 647 275	-	-	-	1 647 275
Investis en actifs incorporels	16 796	-	-	-	16 796

À la date du regroupement, aucun ajustement n'était nécessaire aux fins d'uniformisation des méthodes comptables.

3. Méthodes comptables

Les états financiers ont été établis conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (NCOSBL). Les NCOSBL font partie des PCGR canadiens.

*Constatation des produits**Apports*

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

Apports sous forme de biens et services

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les produits tirés d'apports sous forme de biens et services. Ceux-ci sont constatés lorsque leur juste valeur peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que l'organisme aurait dû se procurer autrement ces biens et services pour son fonctionnement courant.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain**Notes complémentaires****30 juin 2024**

11

3. Méthodes comptables (suite)*Constatation des produits (suite)**Placements*

Les produits tirés des placements sont constatés au fur et à mesure qu'ils sont gagnés et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

Autres produits

Les revenus de billetterie provenant des frais d'inscription aux événements et les commandites sont constatés lors de la tenue de l'événement lorsque l'encaissement est raisonnablement assuré.

Les cotisations des membres sont constatées selon la méthode linéaire sur la période des cotisations. La portion des cotisations facturées afférente à l'exercice suivant est comptabilisée à titre de cotisations reportées.

Aide gouvernementale

L'organisme a choisi de comptabiliser l'aide gouvernementale reçue à titre de produits plutôt qu'en réduction du coût des éléments auxquels elle se rapporte.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie incluent l'encaisse et les placements temporaires, très liquides et facilement convertibles en un montant connu de trésorerie, ayant une échéance initiale de trois mois et moins.

*Placements et autres organismes contrôlés non consolidés**Filiales*

L'organisme comptabilise ses participations dans des filiales selon la méthode de la comptabilisation à la valeur d'acquisition.

Organismes contrôlés non consolidés

L'organisme a choisi de ne pas consolider les autres organismes qu'il contrôle et de fournir de l'information pour chaque organisme contrôlé par voie de notes aux états financiers.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Notes complémentaires

30 juin 2024

12

3. Méthodes comptables (suite)*Placements et autres organismes contrôlés non consolidés (suite)**Autres placements*

L'organisme comptabilise ses autres placements selon la méthode de la comptabilisation à la valeur d'acquisition.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire et les périodes indiquées ci-dessous :

	Périodes
Matériel informatique	3 ans
Mobilier et équipement	3 à 10 ans
Améliorations locatives	Durée résiduelle du bail

Actifs incorporels

Les actifs incorporels sont comptabilisés au coût. Ils sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période de trois ans.

Le coût de l'actif incorporel inclut des frais de développement qui respectent les critères requis pour la capitalisation.

Dépréciation d'actifs à long terme

Les immobilisations corporelles et les actifs incorporels sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain**Notes complémentaires****30 juin 2024**

13

3. Méthodes comptables (suite)*Incitatifs à la location reportés*

Les incitatifs à la location reportés sont les avantages incitatifs à la location qui sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée résiduelle du bail.

Instruments financiers

Les actifs et les passifs financiers sont évalués initialement à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations entre apparentés. Par la suite, les actifs et les passifs financiers sont évalués au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif et des dérivés qui sont évalués à la juste valeur.

Choix d'évaluer ultérieurement certains actifs et passifs financiers à la juste valeur

L'organisme évalue les actifs et les passifs financiers suivants à la juste valeur :

- fonds communs de placement

Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers exige que la direction fasse des estimations et des hypothèses qui touchent les éléments d'actif et de passif présentés, la divulgation de l'actif et du passif éventuel à la date des états financiers et les produits et les charges présentés pour l'exercice. Les résultats réels pourraient différer des estimations.

4. Débiteurs

	2024	2023
	\$	\$
Comptes clients	376 608	802 421
Comptes clients - Centre de commerce mondial de Montréal inc.	987 246	511 591
Comptes clients - Fondation de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain	1 247 447	2 165 918
Provision pour mauvaises créances	(24 125)	(25 487)
	2 587 176	3 454 443
Taxes à la consommation à recevoir	-	27 497
	2 587 176	3 481 940

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Notes complémentaires

30 juin 2024

14

5. Placements

	2024	2023
	\$	\$
Participations dans des filiales		
Accesum inc. ⁽¹⁾	-	100
Société en commandite Stationnement de Montréal (société contrôlée à 100 % par Accesum inc. et dont l'organisme est l'unique commanditaire) ⁽¹⁾	-	500
	-	600
Autres placements	7 500	7 500
Fonds communs de placement		
Marché monétaire	111 415	70 530
Obligations	793 135	886 576
Actions canadiennes	878 422	882 645
Actions étrangères	973 805	977 152
	2 756 777	2 816 903
	2 764 277	2 825 003

⁽¹⁾ Tel qu'il est indiqué à la note 2, ces deux filiales ont été liquidées et dissoutes au cours de l'exercice.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Notes complémentaires

30 juin 2024

15

6. Immobilisations corporelles

	2024		Valeur nette \$	2023
	Coût \$	Amortissement cumulé \$		Valeur nette \$
Matériel informatique	326 963	255 618	71 345	107 078
Mobilier et équipement	509 049	210 538	298 511	350 523
Améliorations locatives	1 844 189	566 770	1 277 419	1 409 566
	2 680 201	1 032 926	1 647 275	1 867 167

Au cours de l'exercice, du matériel informatique complètement amorti dont le coût était de 50 592 \$ (361 262 \$ en 2023) a été radié.

7. Actifs incorporels

	2024		Valeur nette \$	2023
	Coût \$	Amortissement cumulé \$		Valeur nette \$
Logiciels et sites Web	635 524	621 587	13 937	35 601
Système de gestion informatique de la relation client	371 201	193 793	177 408	292 047
	1 006 725	815 380	191 345	327 648

8. Facilités de crédit

L'organisme dispose de facilités de crédit disponibles sous la forme d'une marge de crédit d'un montant maximal autorisé de 500 000 \$, portant intérêt au taux préférentiel plus 0,9 %, garantie par une hypothèque mobilière de premier rang sur l'universalité des débiteurs présents et futurs et sous la forme de cartes de crédit corporatives d'un montant maximal autorisé de 25 000 \$. Au 30 juin 2024, la marge de crédit n'est pas utilisée.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Notes complémentaires

30 juin 2024

16

9. Crédoiteurs

	2024	2023
	\$	\$
Comptes fournisseurs et charges à payer	759 262	1 737 603
Salaires et vacances à payer	1 175 716	1 048 443
Taxes à la consommation à payer	7 490	-
	1 942 468	2 786 046

10. Produits reportés

	2024	2023
	\$	\$
Solde au début	2 363 306	7 838 540
Apports affectés à l'acquisition d'actifs incorporels encaissés	-	102 202
Apports affectés aux projets spéciaux encaissés	3 772 050	-
Apports affectés aux projets spéciaux constatés à titre de produits de l'exercice	(3 728 583)	(5 710 315)
Variation nette des produits reportés autres que des apports	(347 135)	132 879
Solde à la fin	2 059 638	2 363 306

Les produits reportés incluent un solde de 174 548 \$ (292 047 \$ en 2023) relatif à des apports affectés à l'acquisition d'actifs incorporels. Au cours de l'exercice, un montant de 117 499 \$ (76 034 \$ en 2023) a été constaté à titre de produit relatif à l'amortissement des apports affectés à l'acquisition d'actifs incorporels.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain**Notes complémentaires****30 juin 2024**

17

11. Opérations entre apparentés

L'organisme a effectué les opérations suivantes avec des sociétés apparentées. Ces opérations ont eu lieu dans le cours normal des activités et sont mesurées à la valeur d'échange, qui est le montant de la contrepartie établie et acceptée par les apparentés.

	2024	2023
	\$	\$
Centre de commerce mondial de Montréal inc. (organisme contrôlé)		
Honoraires de gestion (autres produits)	279 880	285 910
Revenus de location (autres produits)	192 500	158 063
Autres produits	81 376	53 880
Fondation de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain (fondation contrôlée)		
Apport (autres produits)	250 000	548 987
Apport spécial (autre élément)	516 147	1 218 782
Honoraires de gestion (autres produits)	8 004	8 004

12. Apports sous forme de biens et services

Au cours de l'exercice, l'organisme a reçu des apports d'une valeur totale de 690 441 \$ (718 615 \$ en 2023) sous forme de services de publicité et d'autres services. Ces apports sous forme de biens et services sont comptabilisés dans les produits, et les services reçus sont comptabilisés dans les charges.

13. Organismes contrôlés non consolidés

L'organisme contrôle le Centre de commerce mondial de Montréal inc. et la Fondation de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain. L'organisme contrôlait deux organismes à but non lucratif, le Fonds Ville-Marie et le Centre d'Affaires Info Entreprises (CAIE). Ces organismes ont été liquidés et dissous, tel qu'il est indiqué à la note 2.

Conformément aux méthodes comptables décrites à la note 3 aux états financiers, les sociétés susmentionnées n'ont pas été consolidées dans les états financiers de l'organisme. Les états financiers condensés de ces sociétés se trouvent aux pages suivantes.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Notes complémentaires

30 juin 2024

18

13. Organismes contrôlés non consolidés (suite)

Centre de commerce mondial de Montréal inc.

Cet organisme a pour mission principale d'appuyer, de former et de conseiller les entreprises, les associations sectorielles, les institutions et les organismes de développement de marchés extérieurs.

Au cours de l'exercice, l'organisme a changé la date d'établissement de ses états financiers pour le 31 mars.

	<u>31 mars 2024</u>	<u>30 juin 2023</u>
	(9 mois)	(12 mois)
	\$	\$
Bilan		
Total de l'actif	1 500 734	1 087 152
Total du passif	1 389 177	893 512
Actif net	111 557	193 640
	1 500 734	1 087 152
Résultats		
Total des produits	2 252 860	2 795 828
Total des charges	2 334 943	2 886 469
Insuffisance des produits sur les charges	(82 083)	(90 641)
Flux de trésorerie		
Activités de fonctionnement	56 654	(264 074)
Activités de financement	(30 000)	-
Activités d'investissement	(2 362)	(21 295)
Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au cours de l'exercice	24 292	(285 369)

Chambre de commerce du Montréal métropolitain**Notes complémentaires****30 juin 2024**

19

13. Organismes contrôlés non consolidés (suite)*Fondation de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain*

La Fondation a pour mission principale d'administrer ses éléments d'actif et d'en affecter les produits afin d'assurer l'avenir financier à long terme de l'organisme.

	2024	2023
	\$	\$
Bilan		
Total de l'actif	4 623 140	5 886 186
Total du passif	743 584	2 176 350
Actif net	3 879 556	3 709 836
	4 623 140	5 886 186
Résultats		
Total des produits	464 905	892 361
Total des charges	295 185	1 869 160
Excédant (insuffisance) des produits sur les charges	169 720	(976 799)
Flux de trésorerie		
Activités de fonctionnement	(1 520 436)	(285 374)
Activités d'investissement	1 524 871	301 578
Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au cours de l'exercice	4 435	16 204

Chambre de commerce du Montréal métropolitain**Notes complémentaires****30 juin 2024**

20

14. Engagements

Les engagements pris par l'organisme en vertu de baux totalisent 12 001 348 \$ et les versements à effectuer au cours des prochains exercices sont les suivants :

	\$
2025	1 095 300
2026	1 110 126
2027	1 157 731
2028	1 219 142
2029	1 241 292
Autres	6 177 757

L'organisme s'est engagé, en vertu d'un autre bail qui s'échelonne jusqu'en février 2025, à verser un montant d'environ 150 000 \$ par année. Par ailleurs, l'organisme sous-loue ce bail.

15. Instruments financiers

Les instruments financiers exposent l'organisme à divers risques financiers. Les risques financiers importants découlant d'instruments financiers sont résumés ci-dessous :

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. L'organisme est exposé au risque de liquidité en raison de ses passifs financiers.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. L'organisme est exposé au risque de crédit en raison de ses actifs financiers. L'organisme n'est exposé à aucun risque important à l'égard d'un client en particulier ou d'un tiers.

Risque de prix

Le risque de prix est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des prix du marché (autres que celles découlant du risque de taux d'intérêt ou du risque de change), que ces variations soient causées par des facteurs propres à l'instrument en cause ou à son émetteur, ou par des facteurs affectant tous les instruments financiers similaires négociés sur le marché.

L'organisme est principalement exposé au risque de prix en raison de ses placements en actions cotés en Bourse.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain**Notes complémentaires****30 juin 2024**21

15. Instruments financiers (suite)*Risque de taux d'intérêt*

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché. Les instruments financiers à taux fixe exposent l'organisme à un risque de juste valeur, alors que ceux à taux variable exposent l'organisme à un risque de flux de trésorerie.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Renseignements complémentaires non consolidés

Exercice terminé le 30 juin 2024

22

	2024	2023
	\$	\$
Relevé A - Revenus de placements		
Revenus de placements	182 157	123 001
Variation non réalisée de la juste valeur des placements	40 344	300 356
Gain sur la disposition de placements	34 219	12 443
	256 720	435 800

