



# Baromètre Obstacle minimum 2024

---

Fluidité des déplacements à Montréal : un recul bien réel

L'évolution de la situation de la fluidité des déplacements et de la gestion des chantiers depuis 2022

*19 novembre 2024*

# Mise en contexte

Devant la dégradation majeure de la fluidité des déplacements sur rue à Montréal dans la dernière décennie, la Chambre de commerce du Montréal métropolitain décidait à l'automne 2022 de mesurer l'étendue du problème, d'identifier les enjeux et de proposer des solutions. L'un des grands constats de l'analyse était *la multiplication des chantiers et le manque évident de coordination*.

L'étude *Blocage minimum*, publiée le 12 janvier 2023, interpellait plusieurs responsables de la détérioration de la situation et a provoqué des engagements de la part de la Ville de Montréal et du ministère des Transports du Québec.

Afin de suivre l'évolution de ces engagements, la Chambre a repris ses mesures à l'automne 2023 et a publié le baromètre *Obstacle minimum*. Le verdict d'alors : le blocage persistait. Bien que la situation des « cônes orange », symboles du chaos, se soit légèrement améliorée, on n'observait aucune amélioration réelle dans la fluidité des déplacements et la gestion des chantiers.

Le présent document présente le **baromètre Obstacle minimum 2024**.

Source : Étude *Blocage minimum* de la CCMM



Blocage minimum : Gestion des chantiers, un recul perceptible et bien réel  
Mise à jour de l'étude sur la gestion des chantiers publics et privés au centre-ville de Montréal



## À propos du baromètre **Obstacle minimum 2024**



*Cette mise à jour a été réalisée selon la même méthodologie que l'étude originale **Blocage minimum**, ainsi que celle du baromètre de 2023. Elle a pour objectif de suivre annuellement les progrès réalisés en matière d'amélioration de la fluidité des déplacements dans la métropole.*

*Le baromètre **Obstacle minimum 2025** sera produit dans un an.*

*Photo prise lors du prélèvement terrain,  
23 septembre 2024*

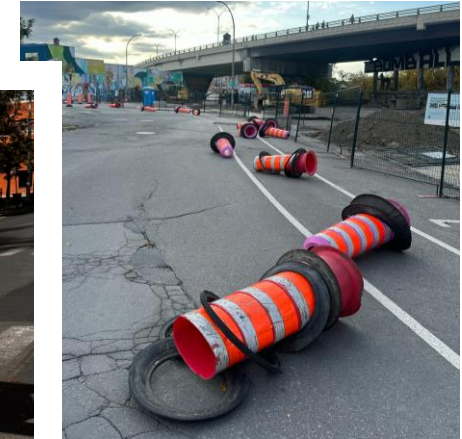
# Sommaire des observations 2024

Depuis les premières mesures de 2022, la situation ne s'est pas améliorée. Au contraire, **elle s'est dégradée!**

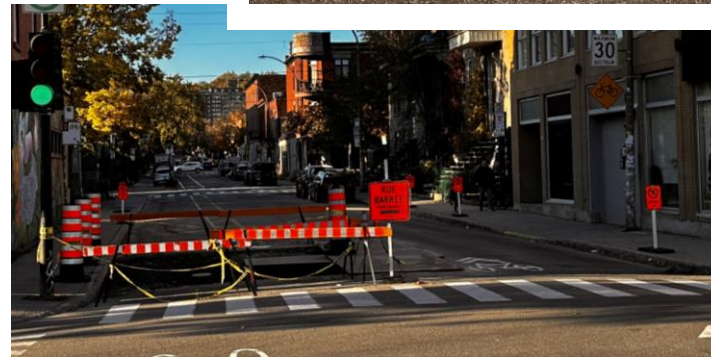
- Les chantiers sont toujours aussi nombreux; plusieurs sont encore tout aussi désordonnés et malpropres
- Des rues récemment pavées sont rouvertes, des trottoirs fraîchement coulés déjà fissurés
- Les matériaux continuent d'être livrés en pleine heure de pointe
- Aucun plan de séquençage des travaux ou d'atténuation des nuisances n'a été mis en place à l'échelle locale
- La signalétique est souvent inélégante et trompeuse
- Les données permettant de suivre l'évolution des chantiers sont difficilement accessibles

**En résumé, la gestion des chantiers à Montréal ne s'est pas améliorée**

La signalétique inélégante



À quelques pas du studio d'Ubisoft Montréal, l'un des plus gros studios de développement de jeux vidéo au monde



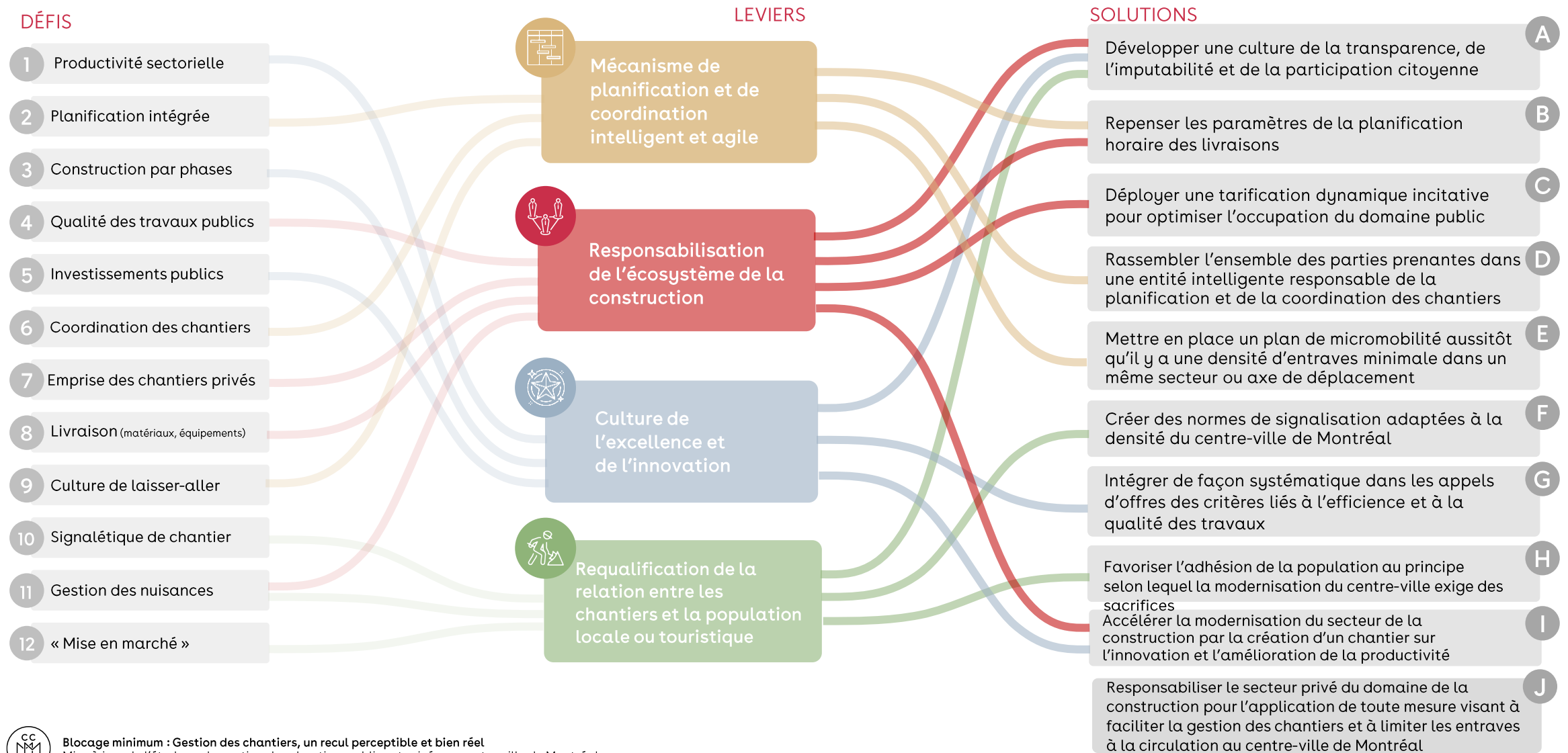
La rue Villeneuve, une « rue barrée »... qui ne l'est pas



Alors que la rue Mayor vient d'être pavée, un ouvrier peint en noir le marquage blanc... qui avait été fait par erreur

## Rappel

# L'étude *Blocage minimum*, publiée en janvier 2023, mettait en lumière 12 défis et 10 solutions porteuses pour une meilleure gestion des chantiers à Montréal



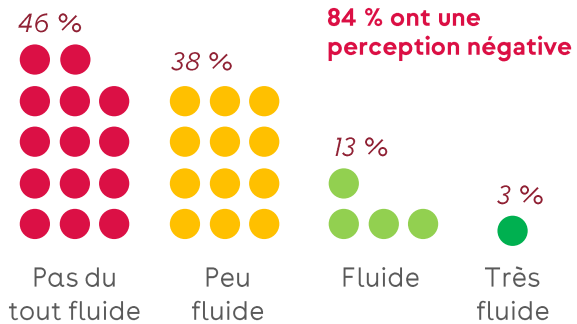


## Coup de sonde

# Le dernier coup de sonde de la Chambre indique une profonde insatisfaction des Montréalaises et Montréalais face à la gestion des chantiers

## PERCEPTION FACE À LA GESTION DES CHANTIERS

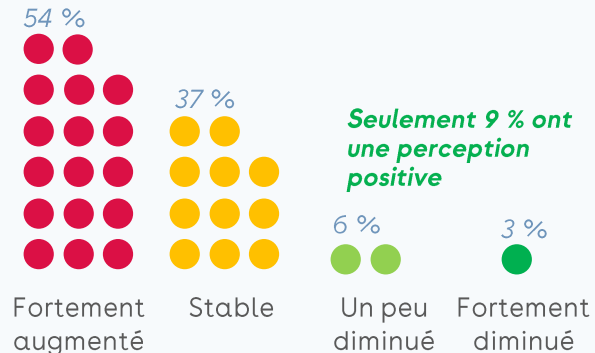
### Perception face au niveau de fluidité des déplacements dans la métropole



**1/2** (55 %)

jugent qu'il y a actuellement PLUS de chantiers que l'année dernière (et 35 % ne voient pas la différence)

### Perception du niveau actuel d'entraves à la circulation causées par les chantiers dans le Grand Montréal, par rapport à l'année dernière

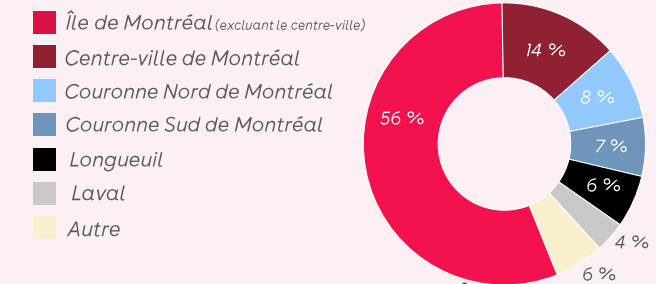


**2/3** (68 %)

affirment avoir été témoins de multiples chantiers fantômes au cours de la dernière année (ex. signalisation superflue, absence de travailleurs, travaux d'une durée prolongée, etc.)

## À PROPOS DES RÉPONDANTS

### Lieux de résidence



**Dont 57 %** travaillent au centre-ville de Montréal

Sources : Coup de sonde administré par la Chambre de commerce du Montréal métropolitain auprès de 322 répondants du milieu des affaires

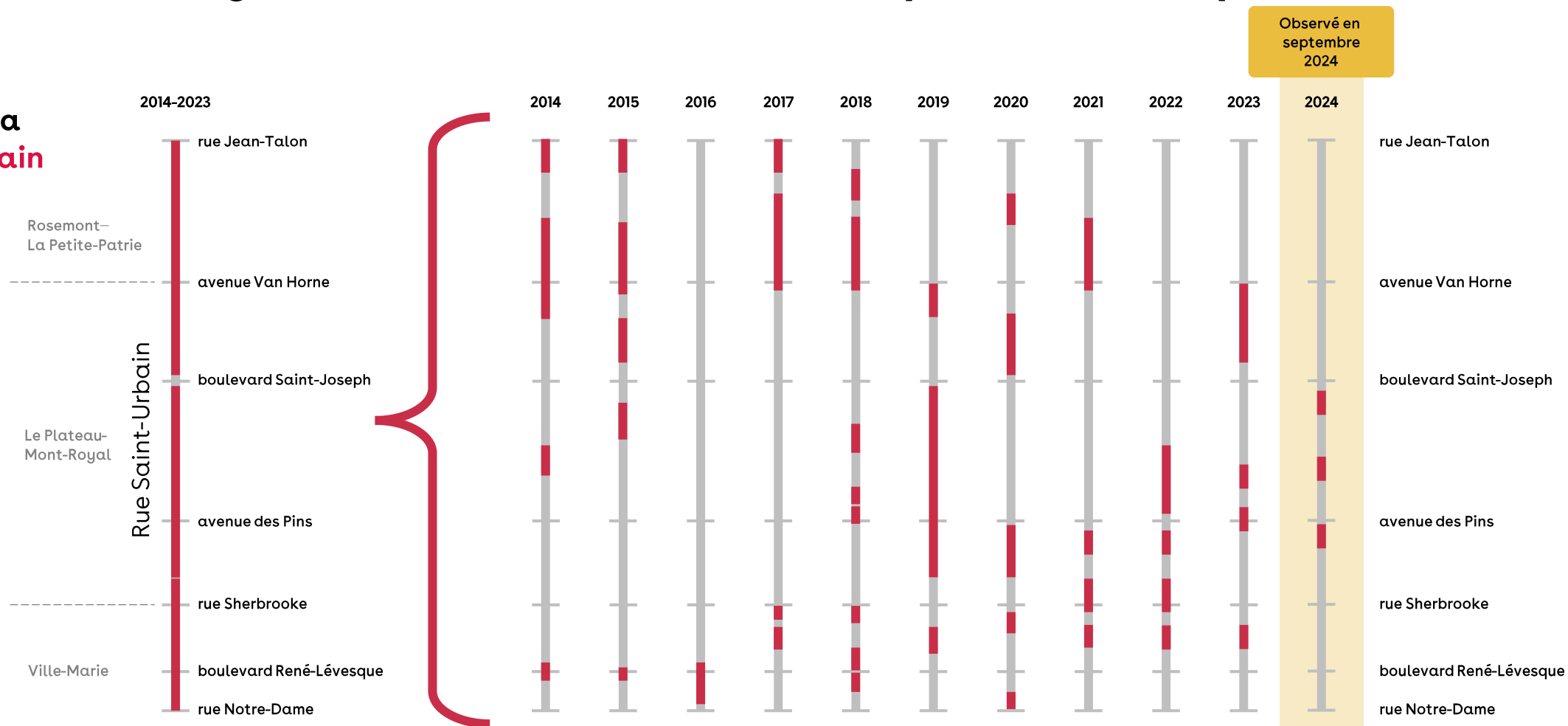


Blocage minimum : Gestion des chantiers, un recul perceptible et bien réel  
Mise à jour de l'étude sur la gestion des chantiers publics et privés au centre-ville de Montréal

# Cette insatisfaction est nourrie, notamment, par le fait que plusieurs artères continuent d'être régulièrement entravées, année après année... après année

## Travaux observés sur la rue Saint-Urbain

2014-2024



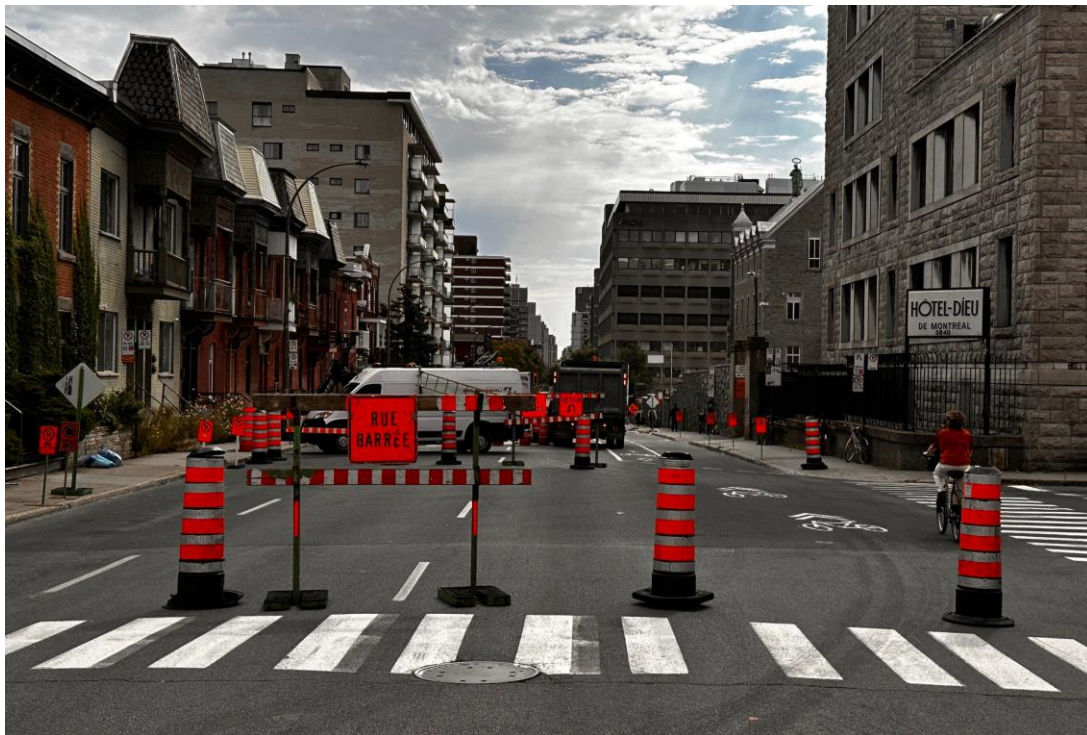
Note méthodologique : Les entraves apparaissent et disparaissent continuellement. L'analyse présentée est celle de l'ensemble des images de la rue Saint-Urbain prises par Google; pour 2024, les observations ont été réalisées sur le terrain par l'équipe Volume10

Sources : Google, prise de données par Volume10, analyses réalisées par Volume10



# Il est d'autant plus surprenant de voir la rue Saint-Urbain en chantier alors que le pavage, entre les rues Saint-Joseph et des Pins, est tout récent

Durant la semaine du 9 septembre 2024, la **rue Saint-Urbain** était à nouveau fermée à la circulation pour cause de travaux...



... tandis que la circulation était détournée par les rues très résidentielles Saint-Cuthbert et Clark. **Aucune mesure spécifique n'avait été mise en place pour fluidifier le trafic...**



... ce qui a entraîné un **embouteillage majeur**, aggravé par le fait que **le chemin de détour aboutissait à une piste cyclable**, créant un véritable goulot d'étranglement pour les automobilistes.

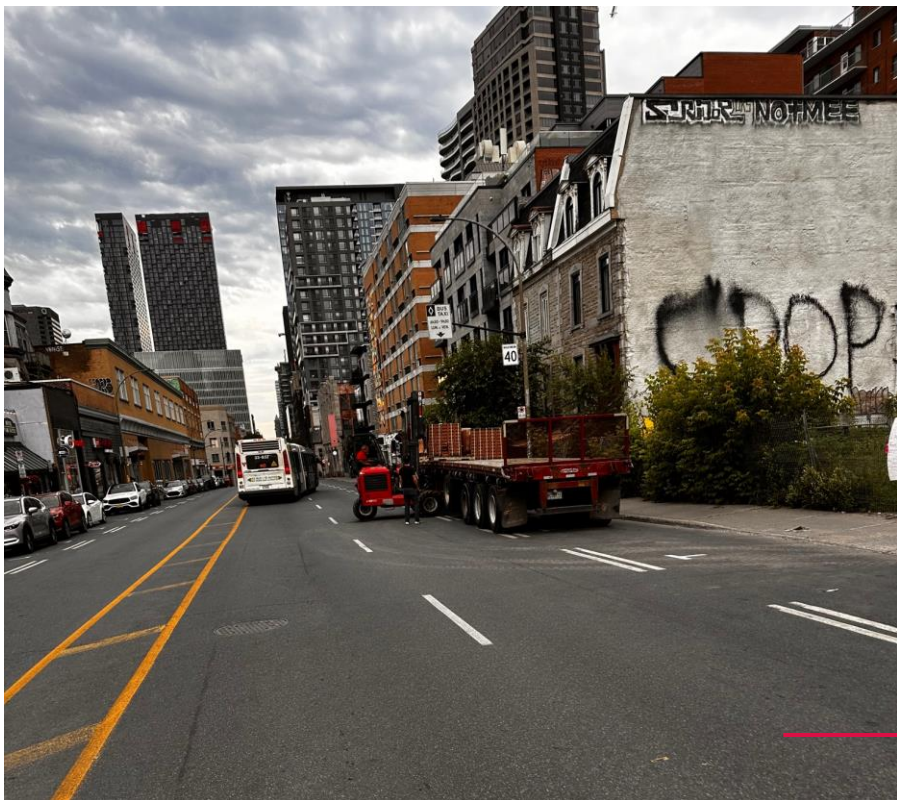
## Rappel

Nous recommandons dans l'étude *Blocage minimum* la mise en place d'un plan de micromobilité pour répondre à ce genre de situation



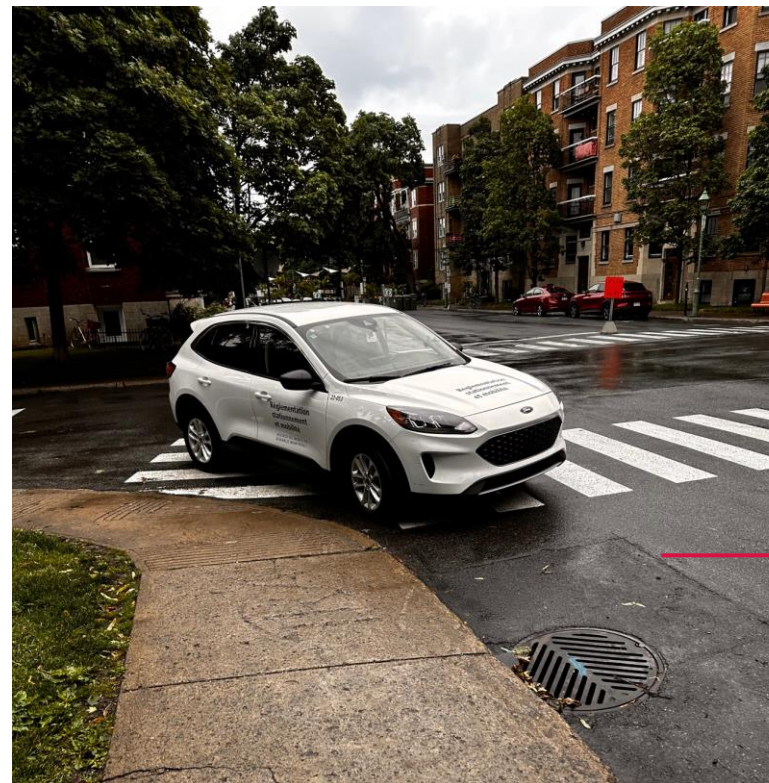
# La mobilité dans les quartiers centraux continue d'être entravée par le laxisme face aux livraisons, tolérées à toute heure du jour

Observé le 5 juillet 2024, à 7 h 30  
(heure de pointe)



Livraison de matériaux de construction en heure de pointe sur un axe pour se rendre au centre-ville, soit l'avenue du Parc

Observé le 10 juin 2024  
(heure d'arrivée à l'école)



Un véhicule de Réglementation stationnement et mobilité stationné de façon à ne pas entraver un, mais deux passages pour piétons sur la rue Bernard

Source : Prise de données réalisées par Volume10



Blocage minimum : Gestion des chantiers, un recul perceptible et bien réel  
Mise à jour de l'étude sur la gestion des chantiers publics et privés au centre-ville de Montréal



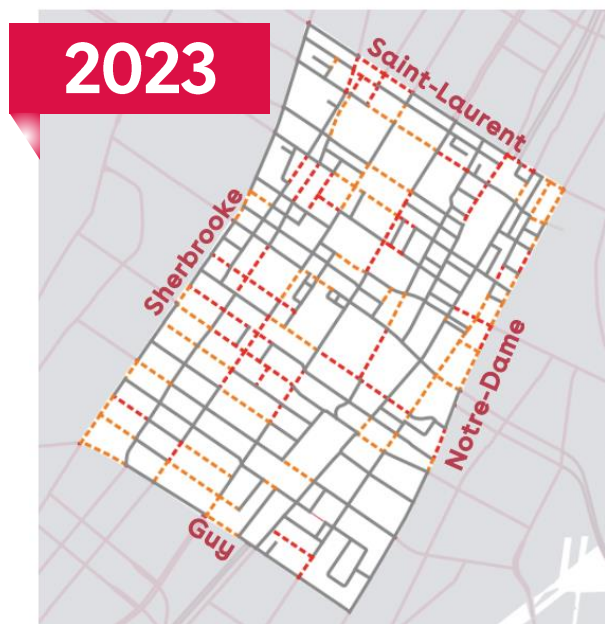
Au-delà des observations générales, les données démontrent que **le blocage perdue**

---

---

# En 2024, la distance d'artères entravées dans le centre-ville élargi était 25 % PLUS élevée qu'en 2022 et 2023

## Entraves observées en 2023 et 2024



Portrait des entraves - 28 septembre et 4 octobre 2023



Portrait des entraves - 23 septembre 2024

**19 des 45 km** d'artères de l'hypercentre étaient entravés partiellement ou totalement en 2024

**2023**

Chantiers de la Ville : **6,9 km**

Chantiers privés : **8,1 km**

15 km

**2024**

Chantiers de la Ville : **8,4 km**

Chantiers privés : **10,3 km**

18,7 km

Note méthodologique : Les entraves apparaissent et disparaissent continuellement. L'analyse présentée repose sur le relevé terrain des rues de l'hypercentre le 23 septembre 2024.  
Sources : Prise de données et analyses réalisées par Volume10



# Pour les 3 premiers trimestres de 2024, la tendance en matière de nombre de permis émis et de revenu généré par ces permis dans l'arrondissement de Ville-Marie se maintient

**+10 000 permis**

émis par l'arrondissement de Ville-Marie pour les 3 premiers trimestres de 2024

**87 %** du nombre total de 2023

**15 951 255 \$**

de revenu généré par les permis d'occupation temporaire du domaine public de l'arrondissement de Ville-Marie pour les 3 premiers trimestres de 2024

**67 %** du nombre total de 2023

Sources : Arrondissement de Ville-Marie; recherche documentaire, entrevues et analyses réalisées par Volume10





# L'évolution du nombre de permis et des revenus associés pour l'arrondissement de Ville-Marie démontre que le blocage perdure année après année

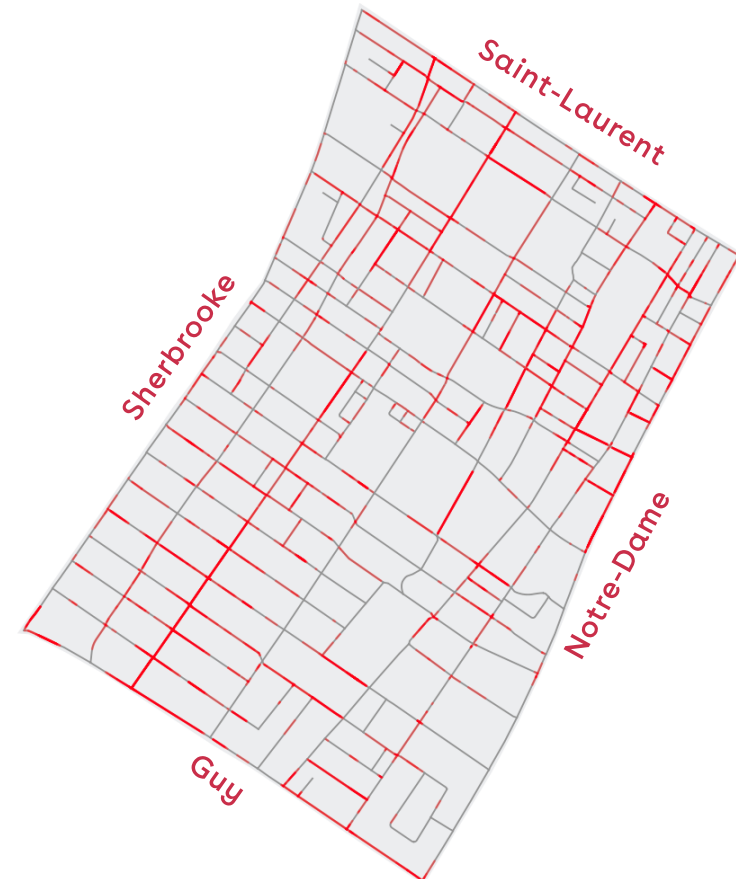
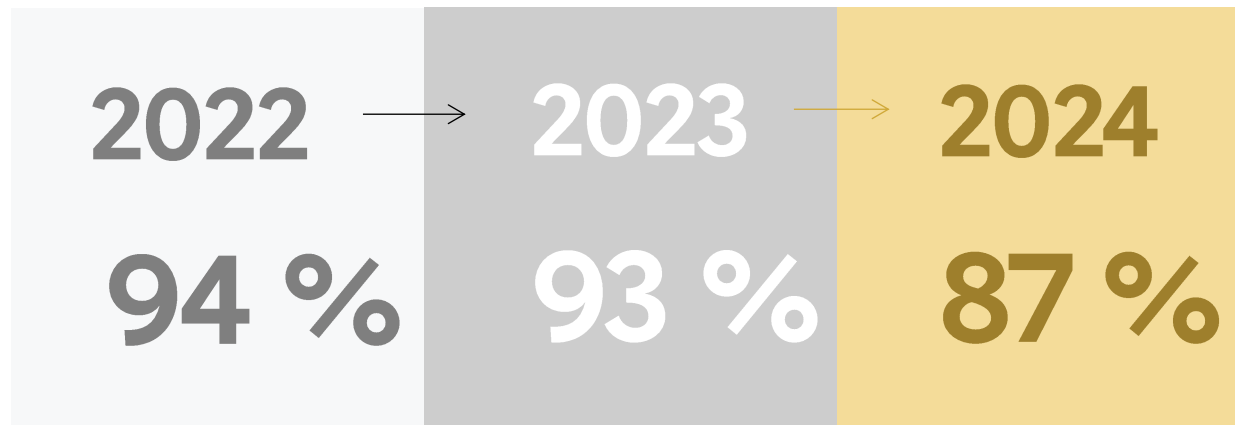
	2021	2022	2023	2024 <i>trois premiers trimestres</i>
Nombre de permis d'occupation du domaine public émis	19 500	17 265	17 187	+10 000
Revenus des permis d'occupation du domaine public	24,3 M \$	21,6 M \$	23,4 M \$	15,9 M \$

Sources : Arrondissement Ville-Marie; recherche documentaire, entrevues et analyses réalisées par Volume10



**Lorsqu'on analyse les données sur l'année entière, on réalise qu'alors que 93 % des artères du centre-ville élargi avaient été entravées partiellement ou totalement à un moment ou un autre en 2022-2023, on en est toujours à 87 % en 2023-2024**

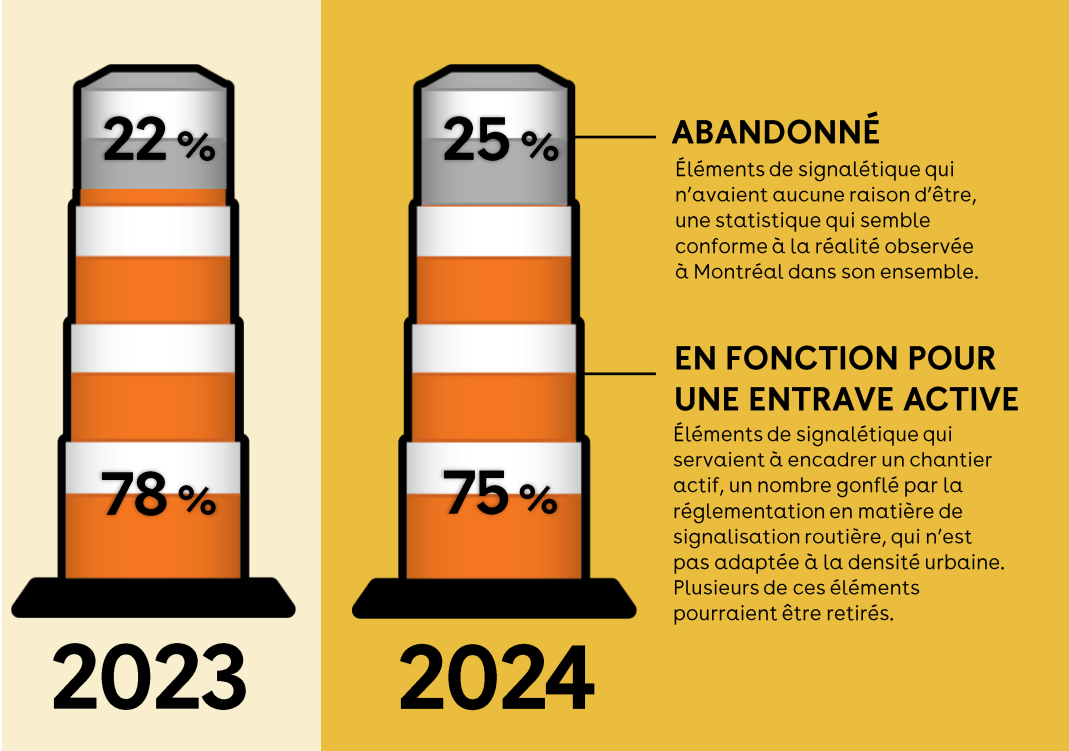
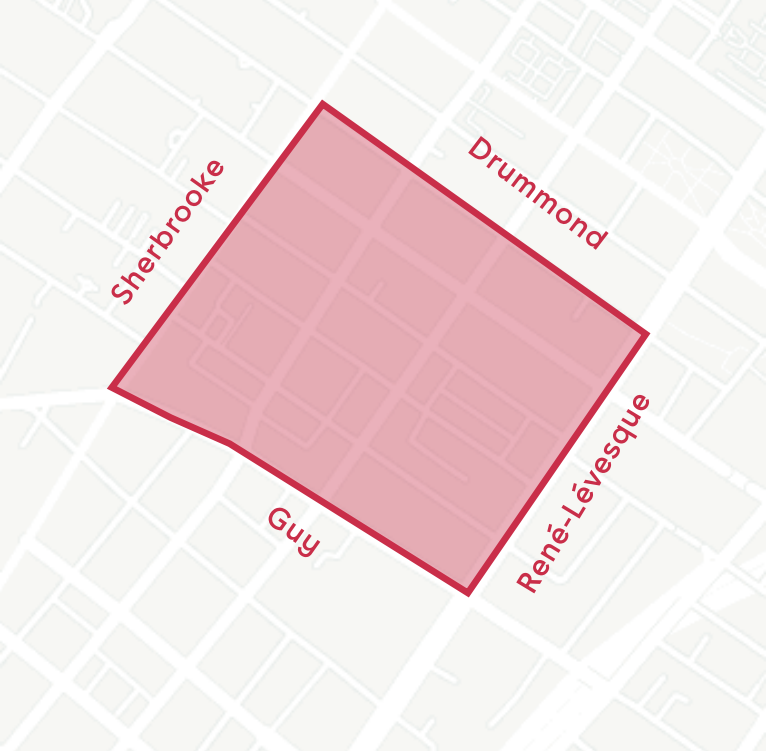
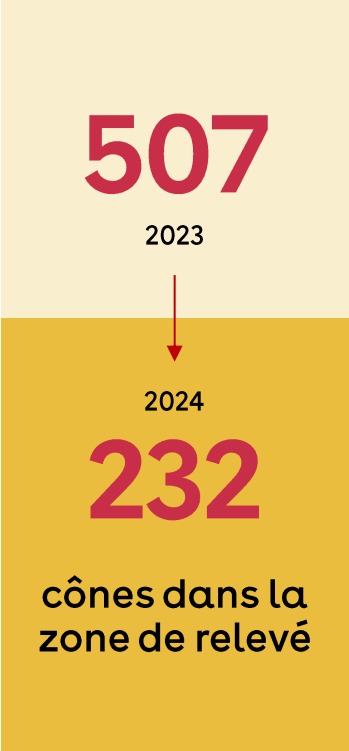
Pourcentage des **artères entravées** partiellement ou totalement à un moment ou un autre de l'année :



Sources : Ville de Montréal; recherche documentaire, entrevues et analyses réalisées par Volume10



# Le nombre de cônes orange dans le paysage de la métropole a diminué de plus de 50 %... mais on compte toujours un quart de cônes abandonnés



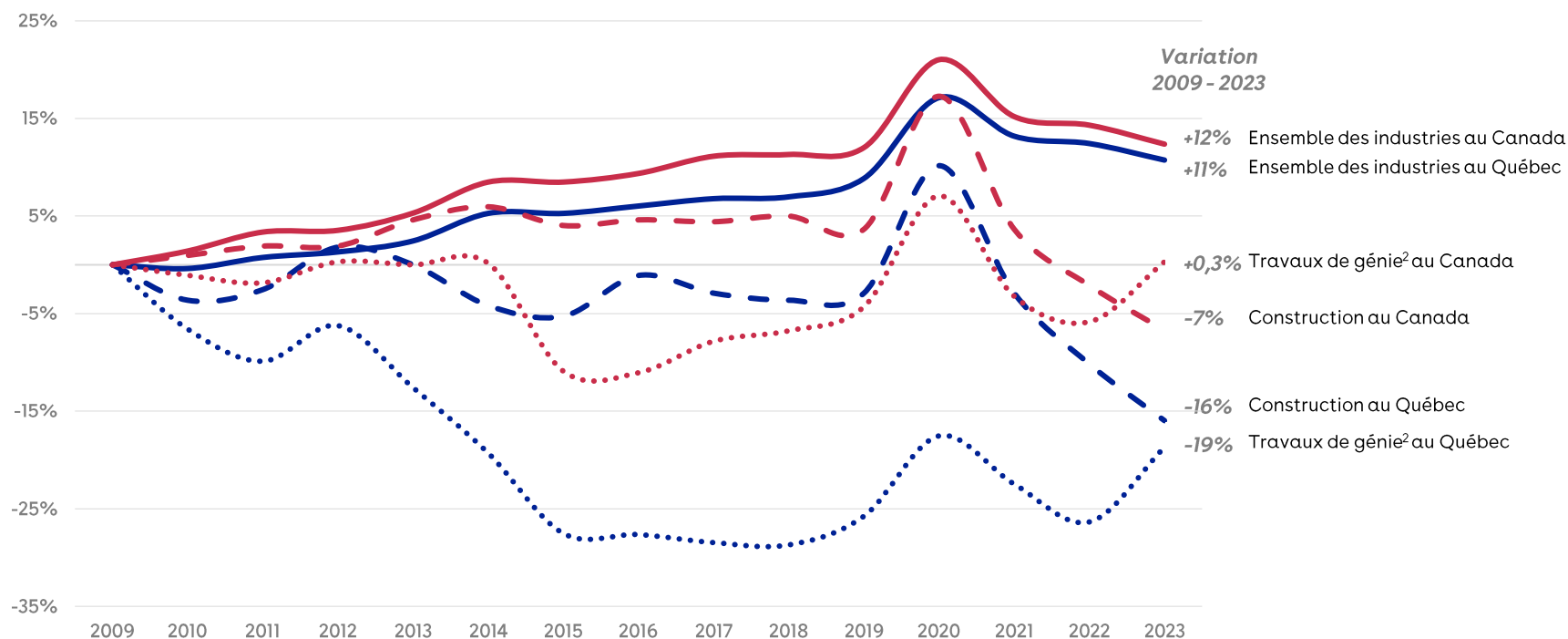
Note méthodologique : L'exercice de recensement a été effectué le 23 septembre 2022 dans le quadrilatère Sherbrooke (nord), René-Lévesque (sud), Guy (ouest), Drummond (est).  
Sources : Recherche documentaire, entrevues et analyses réalisées par Volume10



# Enfin, les données montrent que la productivité du secteur de la construction demeure toujours problématique, ce qui explique que les travaux soient encore « plus longs, plus chers » qu'ailleurs au pays

## Variation de la productivité<sup>1</sup> par rapport à 2009

Par heures travaillées, au Québec et au Canada



<sup>1</sup> Valeur ajoutée réelle par heures travaillées.

<sup>2</sup> Les travaux de génie représentent une sous-catégorie qui comprend les établissements dont l'activité principale consiste à construire des ouvrages de génie complets (p. ex., routes et barrages) et les entrepreneurs spécialisés dont l'activité principale consiste à fournir des éléments spécifiques de ces projets.

Sources : Statistique Canada; recherche documentaire, entrevues et analyses réalisées par Volume10

# 31

points de pourcentage d'écart dans la variation de la productivité entre l'ensemble des industries du Québec et le secteur des travaux de génie depuis 2009

Alors que la majorité des secteurs voient leur productivité augmenter d'une année à l'autre, celle du secteur de la construction diminue.

Cette situation n'est pas propre au Québec, le secteur de la construction ayant notamment un retard marqué dans l'intégration des technologies à l'échelle du globe, mais elle est pire ici.

Cependant, le cadre restrictif d'organisation du travail au Québec accentue le retard.

**-19 points de pourcentage au Québec depuis 2009**



# En bref : la situation des chantiers à Montréal ne s'améliore pas. Nous continuerons d'interpeller les autorités publiques et poursuivrons notre suivi annuel

## RECOMMANDATIONS DE L'ÉTUDE BLOCAGE MINIMUM

- A** Développer une culture de la transparence, de l'imputabilité et de la participation citoyenne
- B** Repenser les paramètres de la planification horaire des livraisons
- C** Déployer une tarification dynamique incitative pour optimiser l'occupation du domaine public
- D** Rassembler l'ensemble des parties prenantes dans une entité intelligente responsable de la planification et de la coordination des chantiers
- E** Mettre en place un plan de micromobilité aussitôt qu'il y a une forte densité d'entraves dans un même secteur ou sur un axe de déplacement
- F** Créer des normes de signalisation adaptées à la densité du centre-ville de Montréal
- G** Intégrer de façon systématique dans les appels d'offres des critères liés à l'efficacité et à la qualité des travaux
- H** Favoriser l'adhésion de la population au principe selon lequel la modernisation du centre-ville exige des sacrifices
- I** Accélérer la modernisation du secteur de la construction par la création d'un chantier sur l'innovation et l'amélioration de la productivité
- J** Responsabiliser le secteur privé pour l'application de toute mesure visant à faciliter la gestion des chantiers et à limiter les entraves à la circulation au centre-ville

## COORDONNATEURS DÉSIGNÉS

Ville de Montréal

Arrondissement de Ville-Marie

Ville de Montréal

Ville de Montréal

Ville de Montréal

Ministère des Transports et de la Mobilité durable du Québec

Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation et Secrétariat du Conseil du trésor

Ville de Montréal

Gouvernement du Québec

Entreprises du secteur privé de la construction

## PRISE EN COMPTE

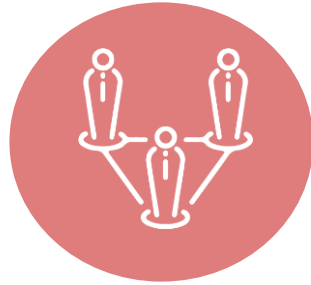


# Les 5 actions prioritaires à mener d'urgence pour **enfin amorcer une amélioration de la situation** entourant la coordination et la gestion des chantiers publics et privés à Montréal



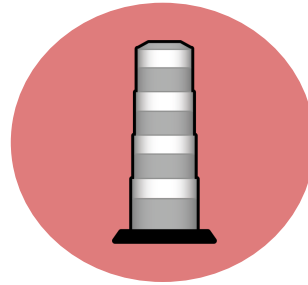
Agir pour véritablement limiter l'occupation de l'espace public par les chantiers.

Imposer un moratoire sur l'enlèvement de voies carrossables, le temps d'établir un plan de fluidité des déplacements sur rue.



Poursuivre le plein déploiement des plateformes de communication des entraves pour tous les partenaires.

Former les partenaires pour systématiser l'utilisation de la plateforme AGIR par le milieu.



S'entendre sur des règles générales sur la disposition des cônes orange.

Forcer l'identification individuelle des cônes pour donner des amendes aux responsables des cônes abandonnés.



Assurer une communication efficace des plans de contournement, notamment en communiquant clairement les alternatives de circulation offertes pour tous les types de transport.



Moderniser et rehausser la productivité dans le secteur de la construction, notamment en poursuivant les efforts de décloisonnement des corps de métier de la construction et l'intégration de technologies.





CE DOCUMENT EST CONFIDENTIEL

Il a été réalisé pour l'usage exclusif de la  
Chambre de commerce du Montréal métropolitain  
par Volume10

VOLUME  
10