



la Chambre de commerce
du Montréal métropolitain
The Chamber of Commerce of Metropolitan Montreal

L'acquisition pour une croissance accélérée

.....

Présenté à Montréal par Michel Leblanc, président et chef de la direction, CCMM

Le 4 octobre 2018

**Forum
tremplin
sur
l'acquisition :
une première
édition**



Un contexte économique propice aux acquisitions

.....

- **2017** : le marché des acquisitions bat des records historiques
- Un **environnement économique** solide
- Un bassin de **talents disponibles**
- Un **réseau d'affaires** dynamique et bien intégré
- De nombreuses **occasions d'affaires** à saisir



Quelques transactions majeures de grands joueurs

.....



SNC • LAVALIN



Saputo

Mais surtout une multitude d'acquisitions de moindre envergure

.....



Résultats du sondage de la Chambre sur la croissance par acquisition réalisé par la firme Léger



La perception générale

.....

**Nos entreprises se font
davantage acheter par
des entreprises
étrangères que l'inverse**

▶ Perception de 7
dirigeants de PME sur 10



Ce que les chiffres démontrent

.....

Entre 2010 et 2018

- **102** entreprises québécoises ont été achetées, en tout ou en partie, par des sociétés étrangères
- **375** entreprises étrangères ont été acquises par le Québec inc.

Le ratio est de **3 pour 1**
en faveur de nos
entreprises



Une stratégie de croissance aux nombreux avantages

.....

- L'augmentation de la rentabilité
- La consolidation des parts de marché existantes
- L'accès à de nouvelles parts de marché
- L'acquisition de nouvelles technologies
- L'accès à des talents stratégiques

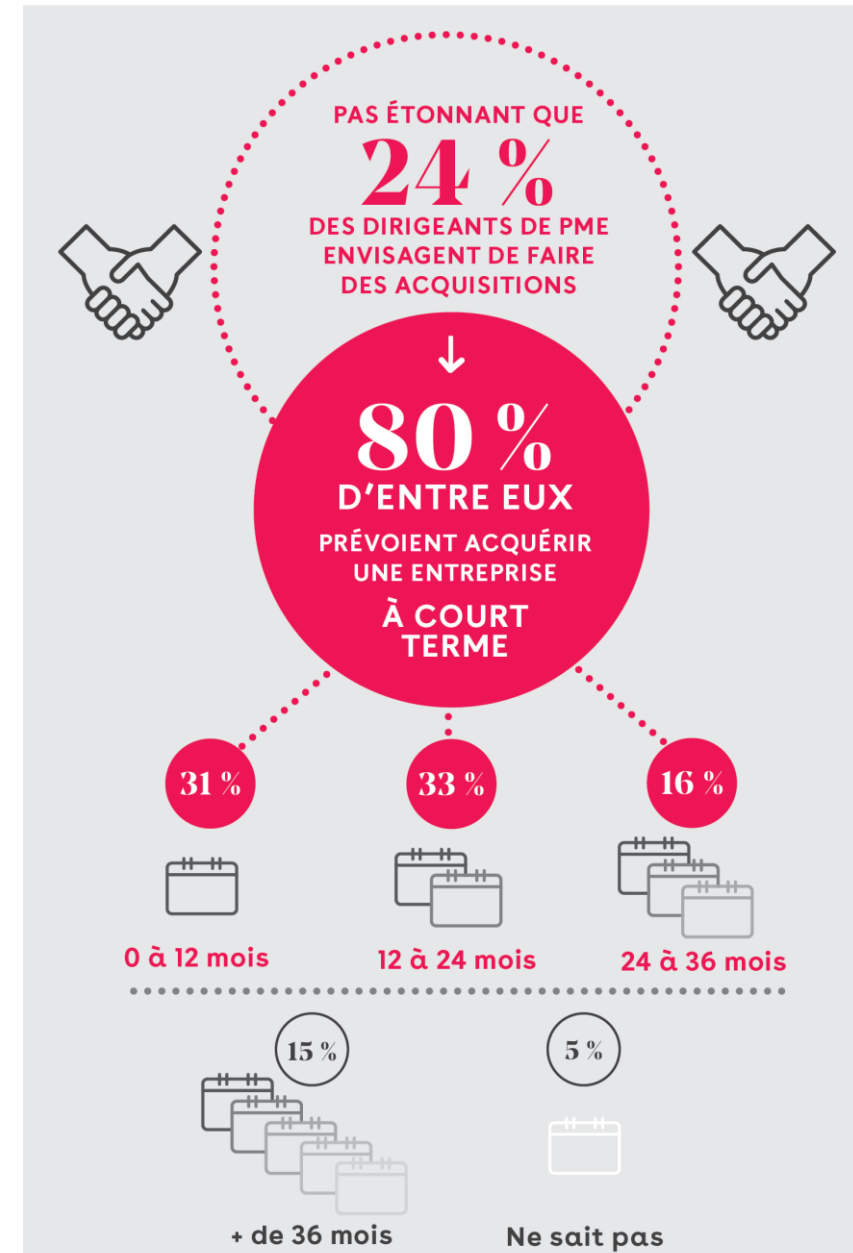
- Les économies d'échelle
- L'élargissement du réseau de distribution
- La diversification de l'offre de services
- L'amélioration de la compétitivité
- L'optimisation des coûts d'exploitation

Une stratégie envisagée par 1 entreprise sur 4

.....

85 % des entreprises sondées ont un **plan de croissance**

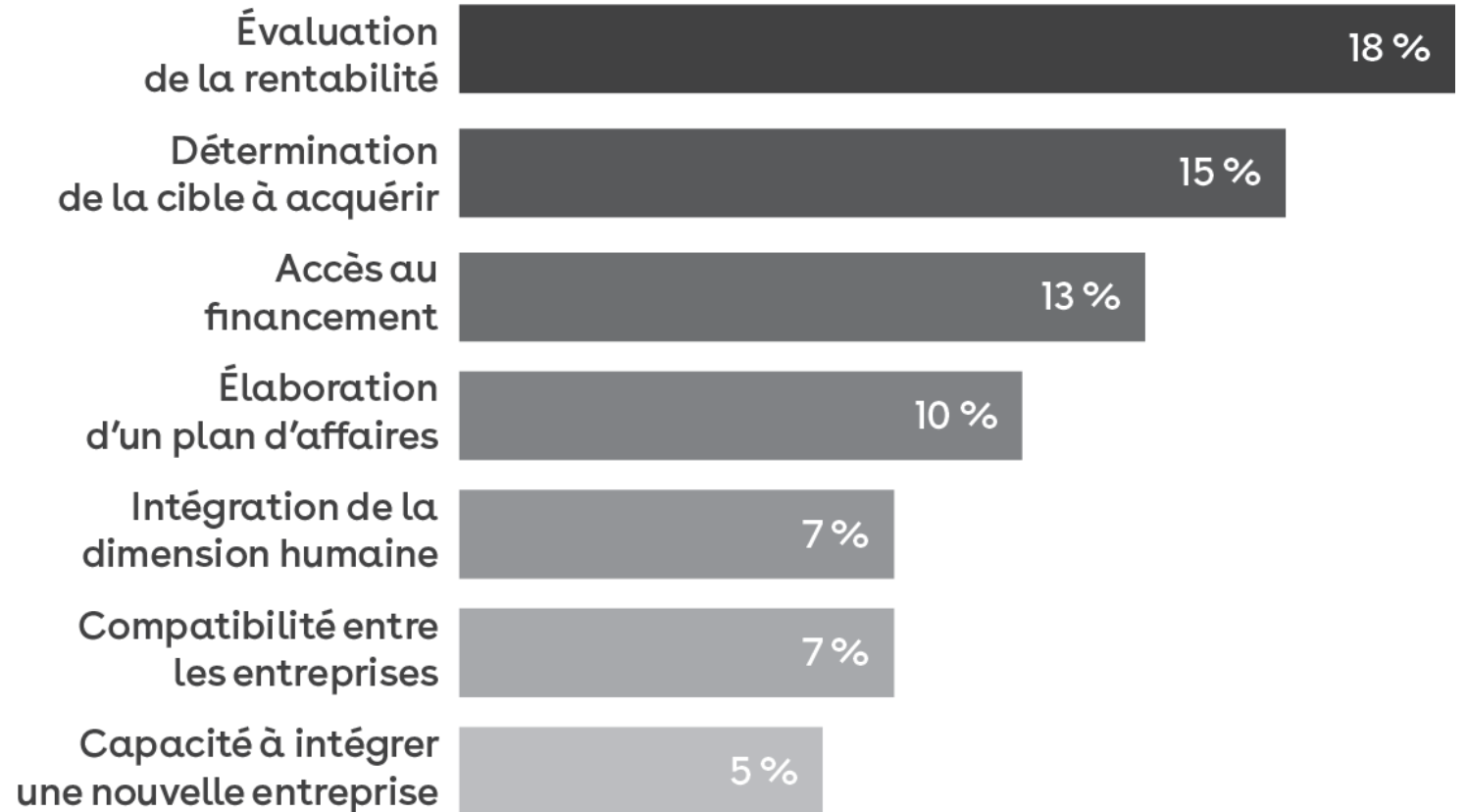
28 % d'entre elles ont déjà fait l'acquisition d'une ou de plusieurs entreprises



Au cœur des préoccupations : la rentabilité et l'accès au financement

.....

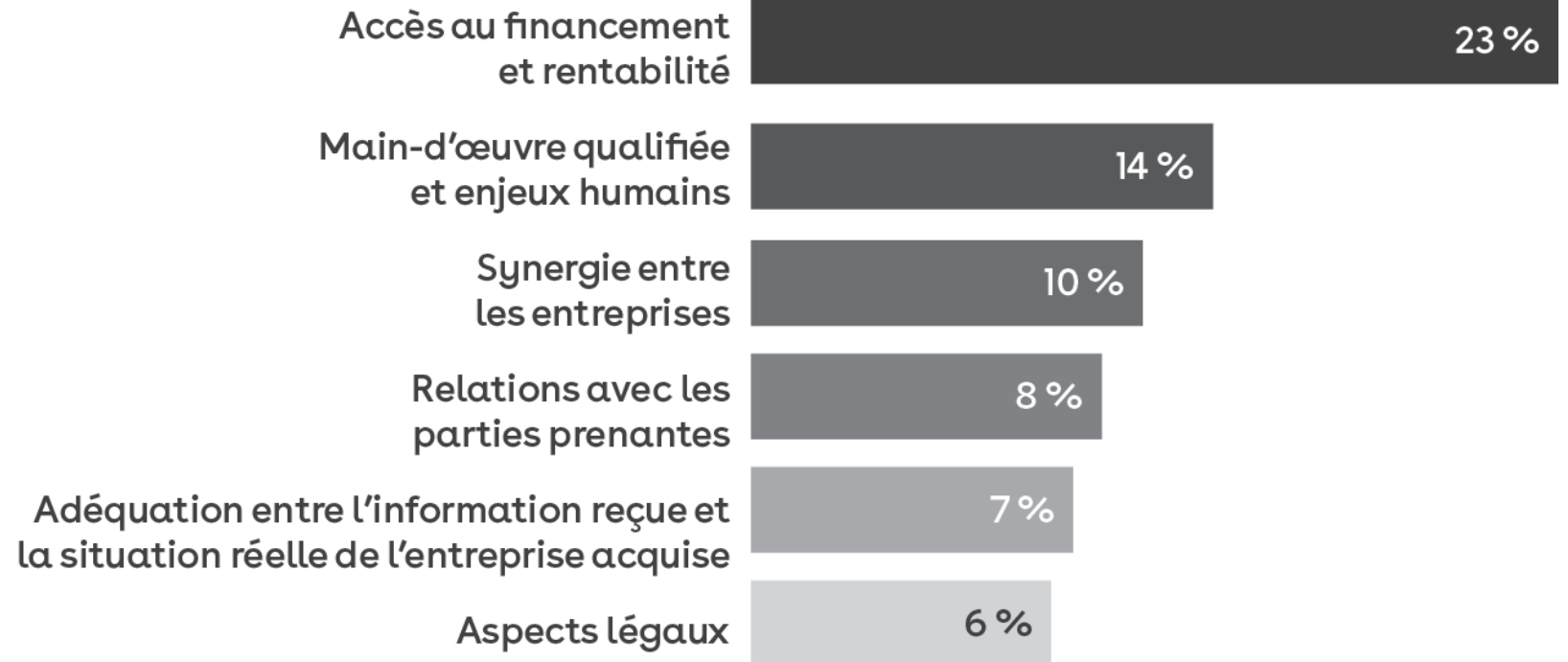
Les facteurs les plus importants à considérer avant de faire une acquisition :



De nombreux défis à relever

.....

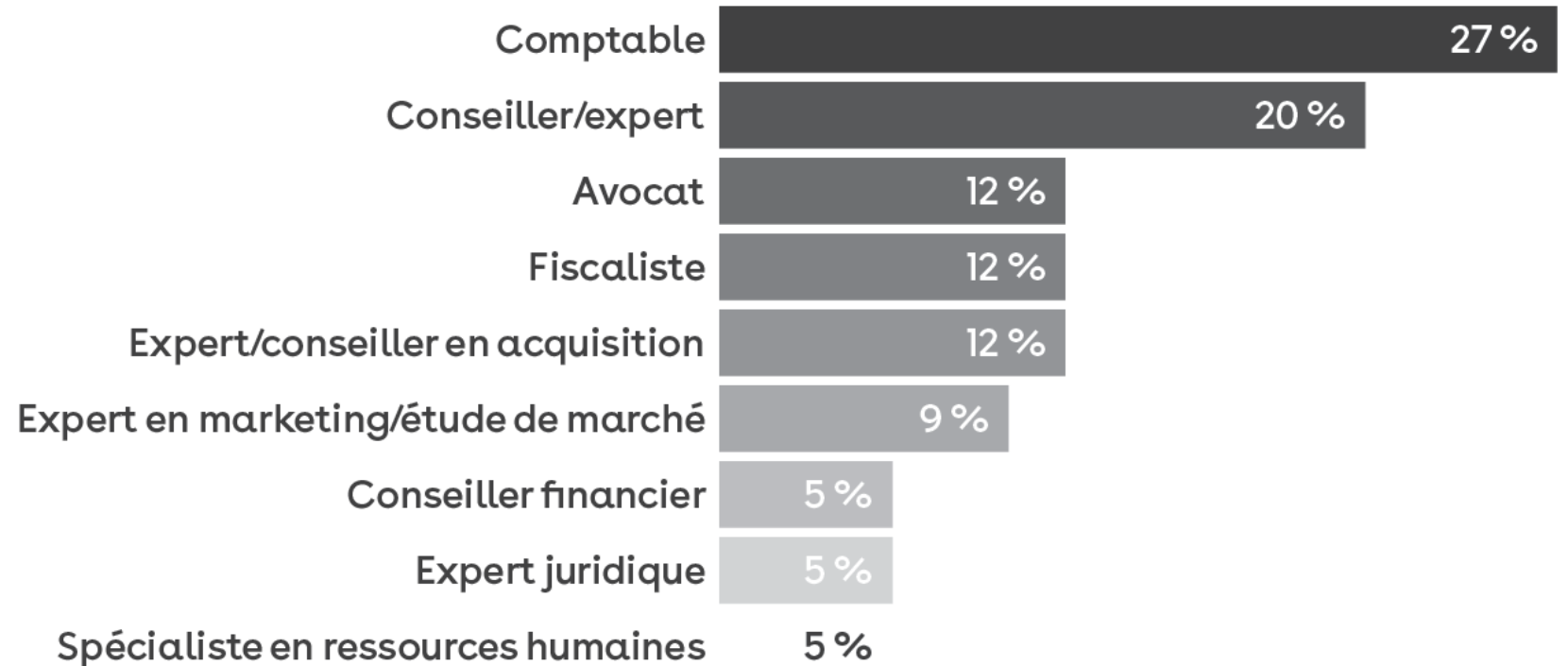
Les principales difficultés à surmonter lors de l'acquisition d'une entreprise



Un processus qui nécessite de l'accompagnement

.....

Types d'experts que les entreprises comptent consulter pour leur prochaine acquisition



Acquisitions à l'international : perception et réalité

.....

Perception

**48 % des dirigeants sondés
pensent que les acquisitions se
font principalement hors Québec**



Réalité

**84 % des entreprises cherchent
davantage à faire des acquisitions
sur le marché local**





En résumé

- L'environnement d'affaires est favorable aux acquisitions
- Nos entreprises sont actives sur le marché des acquisitions
- La rentabilité et l'accès au financement sont au cœur des préoccupations
- Nos entreprises sont sous-accompagnées dans leurs transactions
- Elles souhaitent croître localement d'abord, puis explorer les occasions à l'international

Au programme de la journée

Bloc I.

La stratégie d'acquisition est un levier pour accélérer la croissance de votre organisation

Bloc II.

Découvrez les outils pour faire face aux défis et préoccupations durant le processus

Bloc III.

Le passage à l'action est complexe et nécessite un bon accompagnement

Bon Forum!